Научная статья
Original article
УДК 330.15
doi: https://doi.org/10.55186/2413046X_2026_11_10_149
edn: AOSJSD

О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ

ON THE ISSUE OF INCREASING THE EFFICIENCY OF USING THE RESOURCE POTENTIAL OF THE ARCTIC ZONE OF RUSSIA

Маргалитадзе Омари Николаевич, кандидат экономических наук, доцент, академик Международной инженерной академии, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству», г. Москва, e-mail: m-on-42@mail.ru

Margalitadze Omari Nikolaevich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Academician of the International Academy of Engineering, State University of Land Management, Moscow, e-mail: m-on-42@mail.ru

Аннотация. В статье рассматриваются некоторые проблемы повышения эффективности использования ресурсного потенциала Арктической зоны России, более детально – демографическая. Автор предлагает: строить современные, экологически чистые, инновационные высокотехнологичные предприятия, развивать производственную и социальную инфраструктуру, создавать арктические опорные населенные пункты с высоким стандартом жизни, среднеспециальные и высшие учебные заведения, отраслевые НИИ и их филиалы, организовать внутреннюю трудовую миграцию.

Abstract. The article examines some of the problems related to improving the efficiency of using the resource potential of Russia's Arctic zone, with a particular focus on demographic issues. The author proposes: to build modern, environmentally friendly, innovative, high-tech enterprises; to develop production and social infrastructure; to create Arctic support settlements with a high standard of living; to establish vocational and higher educational institutions, sectoral research institutes and their branches; and to organize internal labour migration.
Ключевые слова: Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ), природно-ресурсный потенциал, Северный морской путь**,** экстремальный туризм**,** арктические опорные населенные пункты**,** внутренняя трудовая миграция

Key words: The Arctic zone of the Russian Federation (AZRF), natural resource potential, the Northern Sea Route, extreme tourism, Arctic strongholds, internal labor migration

Российская Федерация, особенно её Арктическая зона (АЗРФ), располагает колоссальным минерально-сырьевым потенциалом: в ее недрах содержатся одни из самых крупных скоплений большинства важнейших видов минерального сырья на планете. На долю минерально-сырьевого комплекса приходится около трети ВВП страны, он представляет собой важнейший бюджетообразующий и капиталоемкий актив национального богатства. Соответственно, важное значение имеет рациональное использование этого богатства в целях повышения уровня жизни её населения. Именно на это акцентируется внимание в решениях последних законодательных и директивных актов государства [1; 2; 3].



Важное экономическое и геостратегическое значение для России имеет организация транспортировки пассажиров и грузов между Азией и Европой по Северному морскому пути. Бубликов Н.Е. Великий Северный морской путь. 1940. Холст, масло. 140 х 240 см. Российский государственный музей Арктики и Антарктики, Санкт-Петербург

Проблемы Арктической зоны России

В Арктике формируется 7,5% ВВП России и около 11% ее экспорта. Сейчас, в связи с истощением старых месторождений природных ископаемых, приходится искать новые, часть из которых расположена на труднодоступных территориях. По прогнозам учёных, российский сектор арктического побережья богат крупными запасами нефти, природного газа, каменного и бурого угля, рудных ископаемых, в т.ч. редкоземельных [4]. Для координации комплексного освоения этого региона, в 2024 году, по решению Президента РФ, была сформирована Комиссия по развитию арктических регионов и Северному морскому пути в рамках Государственного Совета Российской Федерации [5]. О большом потенциале Арктики и планах развития этого региона, привлечения инвестиций акцентируется внимание на ежегодно проводимых международных деловых мероприятиях Восточный экономический форум во Владивостоке, в работе которых как правило

принимают участие руководители России и стран Азиатско-Тихоокеанского региона [6, 7].

Однако, освоение и рациональное использование ресурсного потенциала АЗРФ в целях обеспечения устойчивых темпов развития экономики страны значительно затруднено из-за экстремальных природных условий, многолетней мерзлоты, отсутствия инфраструктуры, оттока населения, малозаселённости этих территорий. Соответственно, возникает необходимость комплексного решения вопросов обеспечения региона факторами производства, в т.ч. трудовыми ресурсами.

Арктическая зона России площадью территории 4.8 млн кв.км., включает более трети северных территорий страны, где проживает почти 2,4 млн человек, полностью или частично расположены 9 регионов РФ, остаётся в основном сырьевым регионом. Из-за недостаточных мощностей промышленности, добываемые здесь энергоносители, металл, лесоматериалы если и перерабатываются, то только до полупродукта, после чего направляется на экспорт в дружественные страны. А обратный грузопоток составляет промышленная продукция из этого сырья.

В последние годы, в связи с необходимостью разворота России на восток выяснилось, что в силу ряда причин, страна оказалась к этому на готовой. Богатый энергоресурсами регион Сибири и Заполярья даже не газифицирован. Недостаточно развитая транспортная инфраструктура препятствует сбыту товаров и услуг из региона на азиатский рынок с многомиллиардным населением. Из-за хронического оттока населения, остро стоит проблема нехватки рабочей силы, в т.ч. квалифицированной. В регионе недостаточно задействованы даже те преференциальные режимы, которые внедрены на Дальнем Востоке: свободные экономические зоны, территории опережающего развития, механизмы компенсации издержек на инфраструктуру и т.д. Только с 1 января 2027 года на Дальнем Востоке и в Арктике будет введен единый преференциальный режим для

предпринимательства, т.е. власти переходят к реализации обновленной модели развития этого региона.

В регионе сложная демографическая ситуация: люди уезжают из-за тяжелых климатических условий, отсутствия нормальной инфраструктуры, комфортной городской среды, уровня зарплат. Для решения этих вопросов нужна специальная социальная программа, которая должна учитывать специфику региона, позволит населению выйти хотя бы на среднероссийские показатели, а лучше, если на более высокие. В сырьевом регионе важно вкладывать средства в диверсификацию производства на основе отечественных и мировых научных открытий, углублять технологические переделы, развивать производственную и социальную инфраструктуру, строить современные, экологически чистые предприятия, гибридную энергетику, арктические фермы, энергоэффективное жилье, мобильную медицину и спортивные центры, привлекать людей на постоянное жительство [8].

В России нет многих передовых технологий, которые способствуют добыче не только основного, но и сопутствующих минералов, находящихся в руде. Кроме прямых экономических потерь, это приводит и к экологической проблеме, поскольку на горно-обогатительных комбинатах образуются миллионы тонн хвостов обогащения, которые можно будет извлечь в будущем, при появлении соответствующей техники и технологии. А комплексному ресурсопользованию препятствуют санкционные ограничения на их приобретение.

Результатом малой эффективности существующей системы ресурсопользования на Севере страны можно считать и не совпадение интересов участвующих в процессе сторон: федерального центра, компаний-разработчиков и ресурсных территорий. Выходом можно считать расширение роли и функций субъектов федерации в вопросах управления и регулирования использования минерально-ресурсного потенциала. Это

позволит им заключить с компаниями минерально-сырьевого сектора взаимовыгодные соглашения, которые обеспечат устойчивое социально-экономическое развитие территории, будет полезно и стране в целом [9].

Важное экономическое и геостратегическое значение для России имеет организация резервного маршрута международной торговли для транспортировки пассажиров и грузов между Азией и Европой по Северному морскому пути (СМП). Этот морской логистический коридор может также облегчить разработку месторождений и вывоз на экспорт готовой продукции, энергетических и минеральных ресурсов из арктической акватории страны. В настоящее время перевозки осуществляют около 40 судов высокого арктического класса Arc7, а к 2030 году, с учетом ожидаемого увеличения грузопотока, в том числе контейнерного, флот должен вырасти до 122 единиц. Это потребует больших первоначальных инвестиций для создания соответствующей инфраструктуры, увеличения пропускной способности морских портов и строительства дорог, связывающих эти порты с логистическими центрами, развития судостроения для арктических условий. Они быстро окупятся за счёт увеличения пропускной способности Трансарктического транспортного коридора из Санкт-Петербурга во Владивосток.

Кроме того, при организации соответствующей туристической инфраструктуры, АЗРФ может привлекать любителей экстремального туризма со всего мира. А туризм важен для региона как высокомаржинальная деятельность и чистый несырьевой экспорт, как отрасль экономики, которая может способствовать социально-экономическому возрождению территории, росту благосостояния населения и уменьшению миграции [10].

В Арктике кадры решают всё

В последний год в России наблюдается серьезное, вдвое ниже нормального уровня, снижение безработицы, соответственно, ощущается значительный дефицит кадров в отдельных отраслях экономики. По оценкам

правительства РФ, «до 2032 года необходимо будет вовлечь в экономику, включая замещающую потребность, порядка 12 млн человек». Структурная безработица сложилась в сферах обрабатывающих производств, транспорта и логистики. Нехватку кадров в различных отраслях также признавали Минпромторг, Минсельхоз, Минстрой, Минздрав и Минцифры. На российском рынке труда началась убыль численности рабочей силы и занятости. Причем очевидно, что со временем этот понижательный тренд будет только усиливаться. Проблему можно решить внедрением современных технологий, использования искусственного интеллекта, роботизации – считают эксперты [11].

Демографический кризис усугубил проблему на рынке рабочей силы России, которая сильнее проявляется и так в слабо заселённой, с высокой степенью урбанизации Арктической зоне страны. По прогнозам демографов, в перспективе эта ситуация будет усугубляться. Если в советские годы в результате государственной принудительной и поощрительной миграции, экономическими и социальными стимулами, население этого региона прирастало, то в последние три десятилетия оно сократилось на 40%, до 2.4 млн человек. Причиной такой динамики стало завершение основного периода освоения природных ресурсов и недостаточное качество жизни относительно других регионов страны [12].

В связи с тем, что в Арктике усиливается сверхурбанизация и точками притяжения населения служат привлекательные для жизни территории, необходимо в стратегиях пространственного развития региона изучить возможность организации расселения в малых городах, арктических опорных населенных пунктах. Если ориентироваться на создание условий для социально ориентированной деурбанизации, необходимо предусмотреть опережающее развитие инфраструктуры, научно-технологической базы, социальной сферы, которые обеспечат высокий стандарт жизни в новых посёлках, устойчивую спутниковую связь, медицинскую и транспортную

доступность. При этом надо учитывать суровые природно-климатические условия для жизни населения, кроме этого, из-за специализации региона на добывающей и металлургической промышленности высок уровень экологического загрязнения и антропогенных нагрузок.

Нужно создавать лучшие отечественные и мировые практики жизни в Арктике, которые эффективны в условиях холодного северного климата, больших расстояний, полярной ночи. Ведь по медико-географическим показателям оптимальный срок проживания в регионе некоренного населения оценивается лишь в 1–3 года. Для создания среднероссийских условий жизни в АЗРФ необходимы дополнительные инвестиции, но они быстро окупятся повышением продолжительности здоровой жизни населения, ростом производительности труда [12].

Миграция рабочей силы

В последние десятилетия, в связи с переходом к рынку, изменилась государственная политика по отношению к АЗРФ и его отраслевой структуре, увеличилась доля обрабатывающих производств при уменьшении добывающих. Специфическая черта демографической ситуации АЗРФ – это депопуляция и постоянная миграция населения в более благополучные регионы страны. В условиях рынка часть предприятий стали неконкурентоспособными, поскольку выросли издержки на производство и реализацию продукции, а соответствующее сокращение производства привело к росту безработицы, активной миграция населения из региона.

Из местного населения АЗРФ наиболее склонна к миграции молодёжь, для которой в местных условиях нет перспективы для повышения квалификации и карьерного роста. Как подтверждают исследования, демографическая ситуация более стабильна на территориях, где есть учреждения среднего профессионального образования, вузы или их филиалы, крупные добывающие или перерабатывающие местное сырье предприятия. Кроме того, наличие научно-исследовательских учреждений, стимулирует

развитие нематериалоемкого инновационного бизнеса. Кстати, это привлекает и потенциальных инвесторов, поскольку в таких местах легче решать проблему укомплектования планируемые предприятия местными квалифицированными кадрами. Это в перспективе будет способствовать стабилизации демографической ситуации микрорегиона, снизит отток населения [13].

Решение задач комплексного и устойчивого развития АЗРФ, эффективного использования имеющихся там природных ресурсов во многом зависит от наличия квалифицированной рабочей силы, которая является дефицитным ресурсом как в российской, так и в мировой экономике. В связи с этим, особое внимание следует уделить использованию местного трудового потенциала. Надо сделать всё возможное, чтобы минимизировать отток трудоспособного населения, в том числе специалистов. По словам президента РФ, есть два способа решения проблемы: «либо закрываться, как это было в советское время», или «создавать условия, платить». В рыночных условиях кадровую проблему в Арктике можно решать лишь путем создания условий и повышением заинтересованности в работе там [14].

Если не удаётся укомплектовать производство из местного населения, можно стимулировать внутреннюю трудовую миграцию из трудоизбыточных регионов России (Северного Кавказа, Алтая, Забайкалья и др.). Для привлечения профессионалов нужно создать там систему рекрутинга, использовать вахтовый метод.

Чтобы делать ставку на внутреннюю рабочую силу, необходимо решать проблемы с достойной оплатой и безопасными условиями труда, социальным пакетом (обеспечение жилплощадью, медицинское обслуживание, социальные гарантии, питание, оплата проезда, подъемные на первый месяц и т.п.). Это требует дополнительных инвестиций, однако они окупаемы в средне и долгосрочной перспективе. Если смотреть вперёд, необходимо разработать и осуществить федеральную миграционную программу, которая

повысит мобильность трудоспособного населения между отраслями и регионами страны, привлечёт на рабочие места в трудодефицитные регионы коренных жителей, особенно в отраслях массового привлечения иностранной рабочей силы. При слабой населённости АЗРФ и в условиях демографического кризиса дефицит трудовых ресурсов в ближайшие годы придётся компенсировать и за счёт иммигрантов. Но этот вопрос настолько политизирован, что к нему надо относиться весьма взвешенно, несмотря на его очевидную экономическую выгоду [15].



Добыча и экспорт энергоносителей обеспечивает значительную долю ВВП и бюджетных доходов России. Ермолаев А. Зима на буровой. 2016. Холст, нефть (гризайль). 30х40 см. Частная коллекция.

Выводы и предложения

Проведённое автором исследование, изучение специальной литературы по данной проблематике, научно-педагогическая деятельность и личный опыт работы Первым руководителем ресурсного региона даёт ему основание предложить следующие шаги освоения АЗРФ для повышения эффективности использования её потенциала:

1. Обеспечить финансирование НИОКР на прогнозное исследование региона на наличие природных ресурсов и принятие решения об использовании конкретных перспективных месторождений. При этом целесообразно рассмотреть возможность увеличения сроков действия комплексного геологического изучения недр и экологического разрешения для стратегически важных организаций и объектов в АЗРФ.

2. Организация промышленной добычи природных ресурсов, их обогащения, первичной переработки и реализации готовой продукции. При этом применять инновационные, экономически эффективные и экологически приемлемые отечественные и зарубежные технологий, которые способствуют добыче не только основного, но и сопутствующих минералов, находящихся в руде.

3. В виду того, что в АЗРФ нет в достаточном количестве местной квалифицированной рабочей силы, необходимо разработать и осуществить федеральную миграционную программу, которая не только повысит качество подготовки местных специалистов, но и мобильность трудоспособного населения между отраслями и регионами страны, привлечёт их на рабочие места в трудодефицитные регионы.

4. Необходимо совершенствовать транспортную инфраструктуру, логистический коридор, в т.ч. и Северный морской путь, который может облегчить разработку месторождений и вывоз на экспорт готовой продукции, энергетических и минеральных ресурсов из арктической акватории страны.

5. Создать в АЗРФ центры социально ориентированной деурбанизации, арктические опорные населённые пункты на основе внедрения новейших отечественных и мировых достижений, предусмотреть опережающее развитие инфраструктуры, научно-технологической базы, учебных заведений, социальной сферы и рынка услуг, которые обеспечат высокий стандарт жизни в новых посёлках с учётом экстремальных природно-климатических условий.

6. Поддержать предложения, высказанные в выступлениях на заседании Совета по вопросам развития Дальнего Востока, Арктики и Антарктики, посвященного ведению предпринимательской деятельности в АЗРФ (29.04.2026) и включить деятельность субъектов малого и среднего предпринимательства, зарегистрированных в Арктической зоне, в перечень приоритетных видов деятельности для применения пониженного тарифа страховых взносов, рассмотреть возможность введения дополнительной льготной ставки НДС для арктических предпринимателей с уровнем дохода от 20 до 60 миллионов рублей [16].

Противоречия между колоссальным природно-ресурсным потенциалом АЗРФ и сложными условиями их использования вполне разрешимы. Для этого необходимо провести серьезные институциональные реформы, которые ликвидируют внутренние и внешние барьеры, обеспечат переход к реализации модели гармоничного, инклюзивного социально-экономического развития ресурсных регионов, подразумевающей учёт интересов всех участников процесса: государства, компаний-разработчиков, ресурсных территорий и местного населения.

Только продуманная, выверенная государственная стратегия позволит с осторожным оптимизмом надеяться на устойчивое экономическое развитие страны и её арктических регионов.

Список источников

1. Указ Президента Российской Федерации от 05.03.2020 г. № 164 «Об Основах государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года».

2. Указ Президента РФ от 7.05.2024 №309 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.01.2023 г. № 129-р «Стратегия социально-экономического развития Сибирского федерального округа до 2035 года».

4. Буров М.П., Горбунов В.С. Экономика России: учебно-методическое пособие для вузов – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2024. – 284 с.

5. Указ Президента Российской Федерации от 22.07.2024 г. № 613 «О комиссиях Государственного Совета Российской Федерации по направлениям социально-экономического развития Российской Федерации и их председателях».

6. Гармаш А., Токарева А. О чем Владимир Путин рассказал на пленарном заседании ВЭФ. Главное. // Коммерсантъ, 5.09.2025.

7. Выступление Путина на ВЭФ. Главное. // Коммерсантъ, 3.09.2026.

8. Семенов Д.М., Петров А.А. Формирование механизма комплексного развития территории с учетом ресурсного потенциала // Международный сельскохозяйственный журнал, 2026, № 3. С. 354-357.

9. Маргалитадзе О.Н. О некоторых проблемах и предложениях по совершенствованию управления природными ресурсами России. Региональный аспект. //Московский экономический журнал. 2025, №1. Т.10, №1. – Сс. 263-307.

10.Вайсенбургер К.И., Горбунов В.С., Маргалитадзе О.Н. Современный туризм и его развитие в России // Региональная экономика: теория и практика. 2023, Т. 21, № 9. – С. 1771 – 1800.

11. Башкатова А. Российскому рынку труда не избежать новой трансформации //Независимая газета, 16.02.2026.

12.Фаузер В.В., Смирнов А.В., Лыткина Т.С., Фаузер Г.Н. Вызовы и противоречия развития Севера и Арктики: демографическое измерение. // Арктика: экология и экономика. 2022, т. 12, № 1. – С. 112-122.

13.Смирнов А.В. Население мировой Арктики: динамика численности и центры расселения // Арктика и Север. 2020. № 40. - С. 270–290.

14. Путин заявил о снижении темпов «утечки мозгов» // Коммерсант, 27.02.2020.

15. Маргалитадзе О.Н. Трудовая миграция, как фактор, компенсирующий прогнозируемый дефицит на рынке рабочей силы России на средне и долгосрочную перспективу // Московский экономический журнал. 2022. № 1. С. 360-379.

16. Чибис предложил повысить порог доходов для НДС для МСП в регионах Арктики - - [Электронный источник] URL: https://tass.ru/ekonomika/272655411

References

1. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 05.03.2020 g. № 164 «Ob Osnovax gosudarstvennoj politiki Rossijskoj Federacii v Arktike na period do 2035 goda».

2. Ukaz Prezidenta RF ot 7.05.2024 №309 «O nacional`ny`x celyax i strategicheskix zadachax razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2036 goda».

3. Rasporyazhenie Pravitel`stva Rossijskoj Federacii ot 26.01.2023 g. № 129-r «Strategiya social`no-e`konomicheskogo razvitiya Sibirskogo federal`nogo okruga do 2035 goda».

4. Burov M.P., Gorbunov V.S. E`konomika Rossii: uchebno-metodicheskoe posobie dlya vuzov – 3-e izd., pererab. i dop. – M.: Izdatel`sko-torgovaya korporaciya «Dashkov i Ko», 2024. – 284 s.

5. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 22.07.2024 g. № 613 «O komissiyax Gosudarstvennogo Soveta Rossijskoj Federacii po napravleniyam social`no-e`konomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii i ix predsedatelyax».

6. Garmash A., Tokareva A. O chem Vladimir Putin rasskazal na plenarnom zasedanii VE`F. Glavnoe. // Kommersant``, 5.09.2025.

7. Vy`stuplenie Putina na VE`F. Glavnoe. // Kommersant``, 3.09.2026.

8. Semenov D.M., Petrov A.A. Formirovanie mexanizma kompleksnogo razvitiya territorii s uchetom resursnogo potenciala // Mezhdunarodny`j sel`skoxozyajstvenny`j zhurnal, 2026, № 3. S. 354-357.

9. Margalitadze O.N. O nekotory`x problemax i predlozheniyax po sovershenstvovaniyu upravleniya prirodny`mi resursami Rossii. Regional`ny`j aspekt. //Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2025, №1. T.10, №1. – Ss. 263-307.

10.Vajsenburger K.I., Gorbunov V.S., Margalitadze O.N. Sovremenny`j turizm i ego razvitie v Rossii // Regional`naya e`konomika: teoriya i praktika. 2023, T. 21, № 9. – S. 1771 – 1800.

11. Bashkatova A. Rossijskomu ry`nku truda ne izbezhat` novoj transformacii //Nezavisimaya gazeta, 16.02.2026.

12.Fauzer V.V., Smirnov A.V., Ly`tkina T.S., Fauzer G.N. Vy`zovy` i protivorechiya razvitiya Severa i Arktiki: demograficheskoe izmerenie. // Arktika: e`kologiya i e`konomika. 2022, t. 12, № 1. – S. 112-122.

13.Smirnov A.V. Naselenie mirovoj Arktiki: dinamika chislennosti i centry` rasseleniya // Arktika i Sever. 2020. № 40. - S. 270–290.

14. Putin zayavil o snizhenii tempov «utechki mozgov» // Kommersant, 27.02.2020.

15. Margalitadze O.N. Trudovaya migraciya, kak faktor, kompensiruyushhij prognoziruemy`j deficit na ry`nke rabochej sily` Rossii na sredne i dolgosrochnuyu perspektivu // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2022. № 1. S. 360-379.

16. Chibis predlozhil povy`sit` porog doxodov dlya NDS dlya MSP v regionax Arktiki - - [E`lektronny`j istochnik] URL: https://tass.ru/ekonomika/272655411

© Маргалитадзе О.Н., 2026. Московский экономический журнал, 2026, № 10.