

Научная статья

Original article

УДК 338.436.33

doi: 10.55186/2413046X\_2024\_9\_4\_212

**СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АПК**  
**MODERN PROBLEMS OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**  
**DEVELOPMENT**



**Германович Алексей Григорьевич**, к.э.н., доцент кафедры менеджмента и управления сельскохозяйственным производством, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, Москва, E-mail: brosd104@gmail.com

**Шевченко Татьяна Викторовна**, к.э.н., доцент кафедры менеджмента и управления сельскохозяйственным производством, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, Москва, E-mail: tatyanaidn@mail.ru

**Germanovich Aleksei Grigorevich**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Management and Management of Agricultural Production, Federal State Budgetary Educational Institution for Land Management, Moscow, E-mail: brosd104@gmail.com

**Shevchenko Tatyana Viktorovna**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Management and Management of Agricultural Production, Federal State Budgetary Educational Institution for Land Management, Moscow, E-mail: tatyanaidn@mail.ru

**Аннотация.** Развитие агропромышленного комплекса в Российской Федерации сохраняет свою актуальность. Анализ ситуации в регионах показывает, что структура отраслей развивается неравномерно. В пользу

этого указывают экономические показатели в российских регионах, характеризующие структурные диспропорции в отраслях. Целью статьи является анализ актуальных проблем развития российского агропромышленного комплекса. Достоверность и обоснованность полученных результатов исследования строится на теоретическом анализе научной литературе, статистических данных и мнениях экспертов. Делается вывод о том, что низкое качество государственного регулирования усугубляет хронические проблемы в отраслях АПК, и детерминирует появление новых специфических проблем, решение которых силами Минсельхоза РФ будет безрезультатным.

**Abstract.** The development of the agro-industrial complex in the Russian Federation remains relevant. An analysis of the situation in the regions shows that the structure of industries is developing unevenly. This is supported by economic indicators in the Russian regions, which characterize structural imbalances in industries. The purpose of the article is to analyze the current problems of the development of the Russian agro-industrial complex. The reliability and validity of the obtained research results is based on the theoretical analysis of scientific literature, statistical data and expert opinions. It is concluded that the low quality of state regulation exacerbates chronic problems in the agricultural sectors, and Ministry of Agriculture of the Russian Federation will be fruitless.

**Ключевые слова:** импортозамещение, аграрный сектор, цифровизация сельского хозяйства, государственная поддержка

**Keywords:** import substitution, agricultural sector, digitalization of agriculture, government support

Основным звеном для обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации является агропромышленный комплекс. Сбалансированное развитие всех его звеньев имеет важное значение для обеспечения населения необходимым продовольствием. Функционирование

этого сектора также способствует решению целого ряда социально-экономических задач[2].

Анализ состояния отрасли показывает, что ее развития по-прежнему зависит от погодно-климатических условий. Не меньшее влияние оказывают политические процессы: экономические санкции в отношении страны определяют потребность отраслей АПК в импортозамещении, представительство страны в ВТО положение отрасли не улучшает. Сохраняется зависимость от импортных семян, средств защиты растений и передовых технологий.

В целях поддержки отраслей АПК российское правительство приняло государственную программу развития сельского хозяйства до 2025 года, общий объем которой составил 4,2 трлн. рублей [9]. К числу основных целей программы относят повышение добавленной стоимости продукции российских производителей, инвестиции в АПК, повышение доли экспорта продукции и цифровизация сельского хозяйства[4].

В то же время следует обратить внимание на тот факт, что в течении многих десятилетий отрасли АПК стабильно сталкиваются с комплексом хронических нерешенных проблем, тормозящих развитие сельскохозяйственного сектора.

В статье проблеме концентрируют внимание значительное количество исследователей, представляющих различные отрасли наук. Те не менее изменение внутривнутриполитической и внешнеполитической ситуации регулярно определяют появление новых вызовов (агрессивная политика посредников, проблемы сбыта продукции агросектора, иностранная конкуренция и др.), составляющих актуальную повестку для развития аграрного сектора, на которые необходимо дать ответ. Требуется своего решения систематизация актуальных проблем, существующих в АПК.

Основу отраслей АПК составляет кадровое обеспечение. Низкий уровень социального развития в сельской местности не позволяет привлечь в отрасль

квалифицированные кадры. Низкий уровень жизни сельского населения негативно влияет на экономику аграрного сектора. Низкий уровень зарплаты влияет на миграционные процессы в городскую местность. Сезонный характер деятельности в большинстве отраслей АПК определяет характер занятости в отраслях: привлечение сезонных рабочих частично позволяет компенсировать данный недостаток. Другой проблемой является подготовка кадров для АПК. В условиях цифровизации сельского хозяйства требования к кадрам повышаются [13]. Цифровизация (интернет вещей, блокчейн, искусственный интеллект) как инструмент выживания и повышения конкурентоспособности отраслей агросектора позволяет экономить денежные средства и создавать цифровую добавленную стоимость (снижать эксплуатационные затраты и потери), за счет повышения эффективности управления финансами, маркетингом, логистикой, производством, что позволяет эффективно управлять рисками. Однако, существует риск зависимости от импортного программного обеспечения для точного земледелия и животноводства, заместить которое российские разработчики не могут пока [7].

На проблему износа сельскохозяйственной техники и оборудования на российских предприятиях обращает внимание Е.В. Фудина. По мнению автора, использование морально устаревшей техники с высоким износом определяет низкую производительность труда и высокий уровень потерь собранной сельскохозяйственной продукции. Ухудшает положение дел уровень обеспеченности такой техникой, который в стране не превышает 60%. При этом, несмотря на высокую степень износа и коэффициент выбытия, низким остается уровень поддержки государства и уровень инвестиций в отрасли. Решение подобных проблем усугубляется тем, что чиновники требуют от российских фермеров правильного заполнения бумаг на субсидии, гранты и дотации от государства. Чиновники-администраторы предпочитают работать с 10 крупными производителями нежели в тысячами

фермеров. Решение данной проблемы в настоящее время связывается с цифровизацией сельского хозяйства, что поможет заключить смарт-контракты на получение аграриями субсидий, автоматизировать данный процесс, минуя административные барьеры [6]. Кроме того, данную группу проблем пополняет государственное управление поддержкой агросектора. В частности, О.А. Сагина указывает на проблему неравномерного распределения такой поддержки и ее несоответствие с реальной ситуацией на сельских территориях и с потребностями аграриев [10].

Важнейшим звеном между производителями сельхозпродукции и перерабатывающими предприятиями является логистическое звено [14]. Нехватка помещений для хранения и переработки продукции агросектора приводит к экономическим потерям полученного урожая и продукции. По состоянию на 2024 г. в стране функционирует 3695 хранилищ (картофелехранилищ, плодохранилищ, овощехранилищ), общей мощностью 350.000 тонн, а общая потребность в стране составляет не менее 440.000 тонн (по оценке экспертов) [1; 12]. Однако, их размещение в регионах РФ неравномерное: в отдельных регионах РФ ощущается острый их дефицит (Республика Крым, вновь присоединенные регионы РФ, регионы Сибири и Дальнего Востока). А если и хранится в них что из продукции АПК, то в основном это чаще всего дорогая импортная продукция, отказаться от которой, по мнению экспертов, страна не может, что приводит к резким колебаниям цен (ежегодно порядка 11-12 млн. тонн сельскохозяйственной продукции импортируется из Турции, Вьетнама, Саудовской Аравии, Нигерии, Китая, Египет и др. страны). Немало завозится контрабандной продукции агросектора из недружественных стран транзитом через Республику Беларусь [5].

Другой тесно связанной с логистикой проблемой является существующая практика пользования земельным фондом. Первое, что необходимо при строительстве логистических объектов для хранения продукции АПК – это

получение участка земли под строительство. В правовом поле стоит вопрос о том, обязательно ли строить на землях сельскохозяйственного назначения подобные объекты. У каждого участка земли свое назначение: существует около двух десятков типологий земельных участков, на которых строительство объектов для логистики запрещено (например, заповедные земли, земли Минобороны, и др. категории). Кроме того, строительство как вопрос местного значения силами муниципалитетов не решить, а другие органы публичной власти неохотно отвечают на конструктивные предложения. В то же время региональные власти зачастую открыты для зарубежных инвесторов, которые являются недобросовестными пользователями земельных участков сельхозназначения по сравнению с местными фермерскими хозяйствами [15].

Еще одним источником проблем для отраслей АПК в современных условиях является деятельность государства, заинтересованного в интенсификации его отраслей, что является источником для экономической нестабильности в регионах. По мнению заместителя Министра сельского хозяйства Е. Фастовой, нерегулируемое перепроизводство отдельных видов продовольствия формирует риски для банкротства сельхозпроизводителей, и как следствие происходят нежелательные колебания внутренних цен на сельхозпродукцию, появляются риски для финансовой устойчивости предприятий АПК, наблюдается избыточная концентрация производства в регионах [11]. Следствием таких процессов является низкая рентабельность продукции отраслей АПК. В совокупности эффект перепроизводства аграрной продукции и высокие издержки аграриев приводят к сокращению традиционной специализации производств, и стимулируют поиску диверсифицированных форматов использования земельных ресурсов. В качестве подобных форматов рассматриваются выращивание на фермах улиток и производство риса. Однако, по мнению чиновников из Минсельхоза, это краткосрочные конъюнктурные тренды.

Отдельную группу обсуждаемых проблем связывают российские аграрии с выходом из Всемирной торговой организации. На фоне антироссийских санкций отдельные государства обложили торговыми пошлинами продукцию российского АПК, поставив под сомнение авторитет норм международного права и международных институтов его охраняющих. Законность этих ограничений ставится под сомнение. В частности, Канадой были инициированы 35% торговая пошлина на российскую сельхозпродукцию. К подобным мерам прибегли Япония. США и ЕС вовсе запретили импорт продукции АПК из Российской Федерации. В России подготовлен законопроект о Выходе России из ВТО как ответная мера для защиты национальных интересов и борьбы с торговой дискриминацией. В качестве возможных последствий этого выхода специалисты прогнозируют введение санкционных ограничений для российских сельхозпроизводителей, связанных с оказанием трансграничных услуг, ограничение инвестиций и другие проявления дискриминационного режима в международной торговле. Ответные меры российских властей повлияют на российских потребителей дешевого импорта для которых российская сельскохозяйственная продукция будет не по карману. Кроме того, выход из ВТО усложнит торговлю России аграрной продукцией со странами, с которыми у нее нет противоречий в сферах политики и экономики. Выход из ВТО лишит российских аграриев экспортных рынков. Анализа требует возможность торговли сельскохозяйственной продукцией в рамках экономического альянса стран ЕАЭС, которую следует рассматривать как альтернативу ВТО. Игнорирование режима наибольшего благоприятствования как базовый принцип ВТО допускается международными правовыми документами, принятыми до событий 2022 г. (например, «Генеральное соглашение по тарифам и торговле» допускает введение торговых ограничений с целью защиты «суверенных интересов своей безопасности»), хотя сама идея либерализации внешней торговли вступает в противоречие с санкциями. В

случае наступления угрозы соглашения ВТО разрешают государствам не выполнять свои обязательства. Выход из ВТО делают автоматически аграрный российский экспорт в разы более дорогим. Однако, введение экономических и политических санкций на современном этапе побуждает к выходу из ВТО.

В настоящее время агропромышленный комплекс ежегодно сталкивается со значительным комплексом актуальных проблем, требующих своего решения. Во многом они обусловлены внешними (санкционное давление западных стран, запрет на импорт семенного, племенного материала, агрохимии, технологий и техники) и внутренними факторами (низкое качество регуляторной политики, излишняя концентрация производства, перепроизводство сельхозпродукции отдельных видов), которые в совокупности оказывают влияние на ключевые бизнес-процессы. На основе мнений чиновников и экспертов установлено, что принципиального влияния на эти группы проблем АПК программы государственной поддержки не оказывают, а наоборот определяют появление новых проблем. Компенсировать эти недостатки частично позволяют диверсификация сельскохозяйственного производства и переход на цифровые технологии. Отдельного решения требуют проблемы повышения эффективности землепользования и строительства логистических объектов для аграрной отрасли[14].

#### **Список источников**

1. В России катастрофически не хватает овощехранилищ // Продукт медиа. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://producttoday.ru/2021/07/27/v-rossii-katastroficheski-ne-hvataet-ovoshhehranilishh/> (дата обращения: 18.04.2024).
2. Войнов Д.А., Германович А.Г. Управление конкурентоспособностью предприятия // Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral". 2019. №2.



3. Германович А. Г. Динамизм формирования современных организационных структур региональных АПК // Инновации и инвестиции. - 2016. - № 10. - С. 168-173. EDN: [ZNEBTR](#)
4. Германович А.Г., Шайкин В.В., Шевченко Т.В., Горбунов В.С. Проблемы цифровой трансформации производства молока / А.Г. Германович, В.В. Шайкин, Т.В. Шевченко, В.С. Горбунов // Московский экономический журнал. - 2022. - Т. 7. - № 12. - Текст: непосредственный. EDN: [QORADL](#)
5. Минсельхоз предложил ввести уголовное наказание за контрабанду сельхозпродукции // Парламентская газета. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Подробнее в ПГ: <https://www.pnp.ru/economics/minselkhoz-predlozhi-lyvesti-ugolovnoe-nakazanie-za-kontrabandu-selkhozprodukcii.html> (дата обращения: 18.04.2024).
6. Мулярец С.А. Специфика и проблемы цифровой трансформации предприятий российского агропромышленного комплекса / С.А. Мулярец // Инновации и инвестиции. – 2021. – №4. – С.315-320.
7. Пешкова Г.Ю., Фёдоров К.Ф. Актуальные тенденции и проблемы цифровизации АПК // Международный научно-исследовательский журнал. – 2022. – №4-4. – С.150-153.
8. Платашин В.С., Шевченко Т.В. Перспективы развития возобновляемых источников энергии // Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral", 2019 - 139 с.
9. Постановление Правительства РФ от 14.07.2012 N 717 (ред. от 29.03.2024) "О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия" // СПС Консультант. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_133795/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_133795/) (дата обращения: 18.04.2024).

10. Сагина О.А. Управление государственной поддержкой сельского хозяйства и сельских территорий: ключевые аспекты и вызовы / О.А. Сагина // Вестник НГИЭИ. – 2024. – №2. – С.93-101.

11. Сельское хозяйство для России становится источником нестабильности. Стимулирование эффективности агропрома грозит региональными проблемами // Независимая газета. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.ng.ru/economics/2024-03-10/1\\_4\\_8965\\_agro.html](https://www.ng.ru/economics/2024-03-10/1_4_8965_agro.html) (дата обращения: 18.04.2024).

12. Спаси и сохрани. Сколько овощехранилищ нужно стране? // Аргументы и факты. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://aif.ru/money/market/spasi\\_i\\_sohrani\\_skolko\\_ovoshchehranilishch\\_nuzhno\\_strane](https://aif.ru/money/market/spasi_i_sohrani_skolko_ovoshchehranilishch_nuzhno_strane) (дата обращения: 18.04.2024).

13. Фудина Е.В. Актуальные проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса России / Е.В. Фудина // International agricultural journal. – 2020. – №1. – С.127-133.

14. Шевченко Т.В. Перспективы развития оптово-распределительных центров в рамках реализации государственной программы // Российский экономический интернет журнал. - 2017. - №4. - С. 74. EDN: [XODWTZ](#)

15. Щепанский И.С. Правовые проблемы использования земельных участков в соответствии с их целевым назначением / И.С. Щепанский // Журнал российского права. – 2019. – №5. – С.133-141.

### References

1. There is a catastrophic shortage of vegetable storages in Russia // Product media. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://producttoday.ru/2021/07/27/v-rossii-katastroficheski-ne-hvataet-ovoshchehranilishh/> / (date of reference: 04/18/2024).

2. Voynov D.A., Germanovich A.G. Enterprise competitiveness management // International Journal of Applied Sciences and Technologies "Integral". 2019. №2.

3. Germanovich A. G. Dynamism of formation of modern organizational structures of regional agro-industrial complex // Innovations and investments. - 2016. - No. 10. - pp. 168-173. EDN: ZNEBTR
4. Germanovich A.G., Shaikin V.V., Shevchenko T.V., Gorbunov V.S. Problems of digital transformation of milk production / A.G. Germanovich, V.V. Shaikin, T.V. Shevchenko, V.S. Gorbunov // Moscow Economic Journal. - 2022. - Vol. 7. - No. 12. - Text: direct. EDN: QORADL
5. The Ministry of Agriculture proposed to introduce criminal penalties for smuggling agricultural products // Parliamentary Gazette. – [Electronic resource]. – Access mode: More details in the PG: <https://www.pnp.ru/economics/minselkhoz-predlozhit-vvesti-ugolovnoe-nakazanie-za-kontrabandu-selkhozprodukcii.html> (date of reference: 04/18/2024).
6. Mulyaret S.A. Specifics and problems of digital transformation of enterprises of the Russian agro-industrial complex / S.A. Mulyaret // Innovations and investments. – 2021. – No.4. – pp.315-320.
7. Peshkova G.Yu., Fedorov K.F. Current trends and problems of digitalization of the agro-industrial complex // International Scientific Research Journal. - 2022. – No.4-4. – pp.150-153.
8. Platashin V.S., Shevchenko T.V. Prospects for development renewable energy sources // International Journal of Applied Sciences and Technologies "Integral", 2019 - 139 p.
9. Decree of the Government of the Russian Federation dated 07/14/2012 No. 717 (ed. dated 03/29/2024) "On the State program for the development of agriculture and regulation of markets for agricultural products, raw materials and food" // SPS Consultant. – [Electronic resource]. – Access mode: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_133795](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_133795) / (date of application: 04/18/2024).

10. Sagina O.A. Management of state support for agriculture and rural areas: key aspects and challenges / O.A. Sagina // Bulletin of the NGIEI. – 2024. – No.2. – pp.93-101.

11. Agriculture for Russia is becoming a source of instability. Stimulating the efficiency of the agricultural industry threatens regional problems // An independent newspaper. – [Electronic resource]. – Access mode: [https://www.ng.ru/economics/2024-03-10/1\\_4\\_8965\\_agro.html](https://www.ng.ru/economics/2024-03-10/1_4_8965_agro.html) (date of application: 04/18/2024).

12. Save and preserve. How many vegetable storages does the country need? // Arguments and facts. – [Electronic resource]. – Access mode: [https://aif.ru/money/market/spasi\\_i\\_sohrani\\_skolko\\_ovoshchehranilishch\\_nuzhno\\_strane](https://aif.ru/money/market/spasi_i_sohrani_skolko_ovoshchehranilishch_nuzhno_strane) (date of reference: 04/18/2024).

13. Fudina E.V. Actual problems and prospects of development of the agro-industrial complex of Russia / E.V. Fudina // International agricultural journal. – 2020. – No. 1. - Pp.127-133/

14. Shevchenko T.V. Prospects for the development of wholesale distribution centers in Russia as part of the implementation of the state program // Russian Economic Online Journal. - 2017. - No. 4. - p. 74. EDN: XODWTZ

15. Shchepansky I.S. Legal problems of using land plots in accordance with their intended purpose / I.S. Shchepansky // Journal of Russian Law. – 2019. – No.5. – pp.133-141.

© Германович А.Г., Шевченко Т.В., 2024. Московский экономический журнал,  
2024, № 4.