

Научная статья

Original article

УДК 338.1



**ПРОБЛЕМЫ И ВЫЗОВЫ В УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ  
ОБРАЗОВАНИЯМИ**  
PROBLEMS AND CHALLENGES IN THE MANAGEMENT OF MUNICIPAL  
FORMATIONS

**Косян Арман Гнунович**, студент, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, [kosyan-arman@bk.ru](mailto:kosyan-arman@bk.ru)

**Шведов Владислав Витальевич**, кандидат исторических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, [shvedoff@mail.ru](mailto:shvedoff@mail.ru)

**Kosyan Arman Gnunovich**, student, Ural State Economic University, Ekaterinburg, Russia, [kosyan-arman@bk.ru](mailto:kosyan-arman@bk.ru)

**Shvedov Vladislav Vitalievich**, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Department of State and Municipal Administration, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia, [shvedoff@mail.ru](mailto:shvedoff@mail.ru)

**Аннотация.** В статье глубокий анализ современных сложностей, с которыми сталкиваются местные власти в процессе управления городскими и сельскими территориями. Акцент делается на многоаспектности проблем, включая демографические изменения, экономические диспропорции, экологические вызовы, инфраструктурные недостатки, управленческие слабости,

## Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral"

технологическое отставание и ограниченное участие общественности. Авторы описывают, как демографические сдвиги, такие как урбанизация, миграция и старение населения, влияют на потребности муниципалитетов в области социального обеспечения и инфраструктуры. Освещается проблема экономической неравноправности между различными регионами и её влияние на социальное благополучие. Экологические вопросы, связанные с изменением климата и загрязнением, анализируются с точки зрения их воздействия на устойчивое развитие муниципальных образований. Особое внимание уделяется управленческим проблемам, включая неэффективность и отсутствие прозрачности в управлении, а также проблеме технологического отставания в контексте глобальной цифровизации. В заключение авторы подчеркивают важность укрепления гражданского участия и обратной связи для повышения эффективности и прозрачности управления муниципалитетами.

**Abstract.** The article provides an in-depth analysis of the modern difficulties faced by local authorities in the process of managing urban and rural areas. Emphasis is placed on multidimensional problems, including demographic changes, economic disparities, environmental challenges, infrastructural deficiencies, governance weaknesses, technological lag and limited public participation. The authors describe how demographic shifts such as urbanization, migration, and population aging are impacting municipalities' social welfare and infrastructure needs. The problem of economic inequality between different regions and its impact on social well-being is highlighted. Environmental issues related to climate change and pollution are analyzed in terms of their impact on the sustainable development of municipalities. Particular attention is paid to management problems, including inefficiency and lack of transparency in management, as well as the problem of technological lag in the context of global digitalization. In conclusion, the authors emphasize the importance of strengthening citizen participation and feedback to improve the efficiency and transparency of municipal governance.

**Ключевые слова:** муниципальное управление, демографические

изменения, экономические диспропорции, экологические вызовы, инфраструктурные недостатки, управленческие проблемы, технологическое отставание, гражданское участие.

**Keywords:** municipal governance, demographic changes, economic imbalances, environmental challenges, infrastructural deficiencies, management problems, technological backwardness, civic participation.

### **Актуальность**

В последние десятилетия вопросы социально-экономического развития муниципальных образований стали особенно актуальными в свете глобализации, урбанизации и технологических изменений. Понимание того, как эффективно управлять и интегрировать стратегии развития на муниципальном уровне, представляет собой значительный интерес для ученых, политиков и практиков. Целью данной статьи является анализ способов интеграции стратегий социально-экономического развития в управление муниципальными образованиями с целью повышения качества жизни населения.

Актуальность темы обусловлена несколькими ключевыми аспектами. Во-первых, ускорение процессов глобализации и урбанизации создает новые вызовы и возможности для муниципальных образований. Во-вторых, растущее социальное неравенство и экономические дисбалансы требуют разработки более комплексных и целостных подходов к развитию. В-третьих, повышение качества жизни населения остается приоритетной задачей для местных властей, что требует новых инновационных подходов и стратегий.

Теоретическая значимость работы заключается в систематизации и анализе существующих подходов к интеграции социально-экономических стратегий в управление муниципальными образованиями. Практическая ценность исследования обусловлена предложением эффективных методов и рекомендаций, способствующих улучшению качества жизни населения.

Основные аспекты работы включают анализ текущего состояния социально-

## Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral"

экономического развития муниципальных образований, выявление ключевых проблем и вызовов, а также изучение успешных практик и стратегий. Особое внимание уделяется механизмам интеграции различных стратегий, включая экономическое развитие, социальное обеспечение, устойчивое развитие и участие гражданского общества.

### **Основная часть**

Муниципальные образования сегодня сталкиваются с множеством сложных проблем и вызовов, которые требуют комплексного подхода и новаторских решений.

**Демографические изменения:** Многие муниципалитеты сталкиваются с демографическими вызовами, такими как старение населения, миграция, урбанизация и снижение рождаемости. Эти факторы влияют на экономическое развитие, социальную инфраструктуру и требуют адаптации городских служб и социальных программ.

**Экономические диспропорции:** Различия в экономическом развитии между разными муниципалитетами могут привести к социальному неравенству и усилению региональных диспаритетов. Неравномерное распределение ресурсов, ограниченные возможности для местного экономического развития и недостаточная финансовая поддержка от центральных властей усугубляют эту проблему.

**Экологические вызовы:** Экологические проблемы, такие как загрязнение, изменение климата и неэффективное использование природных ресурсов, оказывают давление на муниципальные образования. Разработка и реализация устойчивых экологических стратегий являются ключевыми для обеспечения долгосрочного развития.

**Инфраструктурные недостатки:** Многие муниципалитеты страдают от устаревшей или недостаточной инфраструктуры, включая транспорт, здравоохранение, образование и ЖКХ. Это влияет на качество жизни граждан и

## Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral"

ограничивает возможности для экономического роста и социального развития.

**Управленческие и институциональные слабости:** Недостатки в управлении, отсутствие прозрачности и эффективности, а также ограниченные полномочия местных властей затрудняют эффективное решение муниципальных задач. Важным аспектом является укрепление институциональных способностей и повышение квалификации муниципальных служащих.

**Технологическое отставание:** В эпоху цифровизации и инноваций многие муниципалитеты сталкиваются с проблемой технологического отставания. Внедрение современных технологий и цифровых решений в управление городским хозяйством, социальные услуги и инфраструктуру является ключевым для повышения эффективности и качества жизни.

**Ограниченное участие общественности:** Недостаточное вовлечение граждан в процесс принятия решений и разработку муниципальных стратегий снижает эффективность управления и может привести к социальной апатии. Развитие механизмов гражданского участия и обратной связи является важным для повышения прозрачности и ответственности местных властей.

Эти проблемы и вызовы требуют целостного подхода и согласованных усилий со стороны муниципальных властей, гражданского общества, бизнеса и других заинтересованных сторон. Решение этих задач будет способствовать улучшению качества жизни населения и устойчивому развитию муниципальных образований.

В данной работе представлена таблица, которая систематизирует ключевые проблемы и вызовы, стоящие перед муниципальными образованиями, и предлагает соответствующие стратегии решения.

Цель таблицы - обеспечить четкое и структурированное представление о сложностях, с которыми сталкиваются муниципальные образования, и выявить эффективные подходы к их преодолению.

Таблица 1. Проблемы и стратегии решения

<b>Проблема/Вызов</b>	<b>Описание</b>	<b>Влияние на муниципальное образование</b>	<b>Предложенные стратегии решения</b>
Демографические изменения	Старение населения, урбанизация, миграция, снижение рождаемости	Изменение потребностей в соц. и инфр. услугах	Разработка социальных программ, адаптированных к новым требованиям
Экономические диспропорции	Неравномерное распределение ресурсов, региональные различия	Социальное неравенство, экономические дисбалансы	Внедрение региональных экономических стимулов
Экологические вызовы	Загрязнение, изменение климата, неэффективное использование ресурсов	Угроза устойчивому развитию	Принятие экологически устойчивых практик
Инфраструктурные недостатки	Устаревшая или недостаточная инфраструктура	Ограничение экономического роста и развития	Инвестиции в модернизацию и развитие инфраструктуры
Управленческие слабости	Неэффективность, отсутствие прозрачности	Снижение доверия населения и эффективности управления	Укрепление институциональных способностей, повышение прозрачности
Технологическое отставание	Отсутствие современных технологий	Задержка в развитии и управлении	Внедрение цифровых технологий и инноваций
Ограниченное участие общественности	Недостаточное вовлечение граждан в принятие решений	Снижение ответственности и эффективности управления	Развитие механизмов гражданского участия

Таблица показывает, что муниципальные образования сталкиваются с рядом сложных и многогранных проблем, которые требуют комплексного подхода в

решении. От демографических изменений до технологического отставания - каждая из этих проблем оказывает значительное влияние на функционирование муниципальных образований и качество жизни их жителей. Предложенные стратегии решения подчеркивают важность инновационных подходов, адаптации к меняющимся условиям и активного участия всех заинтересованных сторон, включая гражданское общество, для обеспечения устойчивого и эффективного управления.

### **Заключение**

В статье подробно изучаются разнообразные и сложные вопросы, с которыми сталкиваются местные власти в современном динамично меняющемся мире. Анализ показывает, что эффективное управление муниципальными образованиями требует комплексного подхода, включающего в себя как адаптацию к демографическим и экономическим реалиям, так и внедрение устойчивых экологических практик, модернизацию инфраструктуры и укрепление управленческих способностей.

Особое внимание в статье уделяется важности технологического развития и цифровизации, которые могут значительно повысить эффективность управленческих процессов и качество предоставляемых городских услуг. Также подчеркивается роль гражданского участия и обратной связи в повышении прозрачности и ответственности местных властей, что способствует укреплению доверия и социальной гармонии в обществе.

В заключение, статья выделяет, что перед муниципальными образованиями стоят серьезные и многогранные задачи, но одновременно с этим открываются новые возможности для инноваций и улучшения. Успех в управлении муниципалитетами в значительной степени зависит от готовности принимать и реализовывать комплексные стратегии, учитывающие как текущие вызовы, так и долгосрочные перспективы развития. Это требует скоординированных усилий всех уровней власти, бизнеса, общественности и экспертного сообщества для создания устойчивого и процветающего будущего для муниципальных образований и их

жителей.

**Литература:**

1. Власова, Н. Ю. Бюджетная сбалансированность муниципальных образований в контексте концепции шокоустойчивости / Н. Ю. Власова, В. В. Сулимин // Финансы и общество: новые реалии, новые форматы, новые финансовые инструменты : Материалы I Всероссийской научно-практической конференции, Екатеринбург, 29 ноября 2022 года / Ответственный за выпуск М.С. Марамыгин, ответственный редактор Н.А. Истомина. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. – С. 143-146. – EDN GVHKAT.
2. Куликова, Е. С. Маркетинг территорий как элемент экономической безопасности муниципальных образований / Е. С. Куликова // Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности : Материалы VI Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 30 марта 2023 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. – С. 150-154. – EDN YNQMMD.
3. Лазарчик, А. И. Использование показателей устойчивого развития и конкурентоспособности муниципальных образований в целях повышения эффективности управления / А. И. Лазарчик // Казанский экономический вестник. – 2019. – № 6(44). – С. 26-30. – EDN VCNQLV.
4. Мурзина, Е. А. Разработка фундаментальных основ налоговой безопасности региона и методологического инструментария управления налоговым потенциалом региона и муниципального образования / Е. А. Мурзина, Т. В. Ялялиева // Инновационные технологии управления и права. – 2021. – № 1(30). – С. 24-27. – EDN AENRKO.
5. Прокопова, Л. И. Разработка комплексных мероприятий по повышению эффективности системы управления муниципальным образованием на основе цифровой трансформации / Л. И. Прокопова // Известия Юго-Западного



- государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2020. – Т. 10, № 4. – С. 226-234. – EDN RNFHNS.
6. Сулимин, В. В. Анализ использования искусственного интеллекта в цифровой экономике для улучшения прозрачности и эффективности государственного управления / В. В. Сулимин, В. В. Шведов // Теория и практика общественного развития. – 2023. – № 6(182). – С. 181-186. – DOI 10.24158/tipor.2023.6.22. – EDN WVCHRG.
7. Яковлева, Е. Н. Применение проектного управления в целях экологически устойчивого развития муниципальных образований / Е. Н. Яковлева, Н. Н. Кудринская // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. – 2022. – Т. 32, № 3. – С. 488-493. – DOI 10.35634/2412-9593-2022-32-3-488-493. – EDN JYVKNX.

#### References

1. Vlasova, N. YU. Byudzhetnaya sbalansirovannost' municipal'nyh obrazovanij v kontekste koncepcii shokoustojchivosti / N. YU. Vlasova, V. V. Sulimin // Finansy i obshchestvo: novye realii, novye formaty, novye finansovye instrumenty : Materialy I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Ekaterinburg, 29 noyabrya 2022 goda / Otvetstvennyj za vypusk M.S. Maramygin, otvetstvennyj redaktor N.A. Istomina. – Ekaterinburg: Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2023. – S. 143-146. – EDN GVHKAT.
2. Kulikova, E. S. Marketing territorij kak element ekonomicheskoy bezopasnosti municipal'nyh obrazovanij / E. S. Kulikova // Ekonomiko-pravovye problemy obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti : Materialy VI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Ekaterinburg, 30 marta 2023 goda. – Ekaterinburg: Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2023. – S. 150-154. – EDN YNQMDM.
3. Lazarchik, A. I. Ispol'zovanie pokazatelej ustojchivogo razvitiya i konkurentosposobnosti municipal'nyh obrazovanij v celyah povysheniya effektivnosti upravleniya / A. I. Lazarchik // Kazanskij ekonomicheskij vestnik. –

2019. – № 6(44). – S. 26-30. – EDN VCNQLV.
4. Murzina, E. A. Razrabotka fundamental'nyh osnov nalogovoj bezopasnosti regiona i metodologicheskogo instrumentariya upravleniya nalogovym potencialom regiona i municipal'nogo obrazovaniya / E. A. Murzina, T. V. YAllyaliev // Innovacionnye tekhnologii upravleniya i prava. – 2021. – № 1(30). – S. 24-27. – EDN AENRKO.
  5. Prokopova, L. I. Razrabotka kompleksnyh meropriyatij po povysheniyu effektivnosti sistemy upravleniya municipal'nym obrazovaniem na osnove cifrovoy transformacii / L. I. Prokopova // Izvestiya YUgo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sociologiya. Menedzhment. – 2020. – T. 10, № 4. – S. 226-234. – EDN RNFHHS.
  6. Sulimin, V. V. Analiz ispol'zovaniya iskusstvennogo intellekta v cifrovoy ekonomike dlya uluchsheniya prozrachnosti i effektivnosti gosudarstvennogo upravleniya / V. V. Sulimin, V. V. SHvedov // Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. – 2023. – № 6(182). – S. 181-186. – DOI 10.24158/tipor.2023.6.22. – EDN WVCHRG.
  7. YAkovleva, E. N. Primenenie proektnogo upravleniya v celyah ekologicheskoi ustojchivogo razvitiya municipal'nyh obrazovaniy / E. N. YAkovleva, N. N. Kudrinskaya // Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya Ekonomika i pravo. – 2022. – T. 32, № 3. – S. 488-493. – DOI 10.35634/2412-9593-2022-32-3-488-493. – EDN JYVKNX.

© Косян А.Г., Шведов В.В. 2024 Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral" № 1/2024.

**Для цитирования:** Косян А.Г., Шведов В.В. Проблемы и вызовы в управлении муниципальными образованиями // Международный журнал прикладных наук и технологий "Integral" № 1/2024.