

Научная статья

Original article

УДК 338.436.37

doi: https://doi.org/10.55186/2413046X_2026_11_8_107

edn: IQDKMW

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР
РАЗВИТИЯ МАЛОГО РЕГИОНАЛЬНОГО АГРАРНОГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**
**IMPORT SUBSTITUTION AS A STRATEGIC VECTOR FOR THE
DEVELOPMENT OF SMALL REGIONAL AGRICULTURAL
ENTERPRISES**



Бунчиков Олег Николаевич, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и товароведения, ФГБОУ ВО Донской государственный аграрный университет, E-mail: bunchikov.oleg@mail.ru

Гайдук Владимир Иванович, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой институциональной экономики и инвестиционного менеджмента, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет, E-mail: vi_gayduk@mail.ru@mail.ru

Брицын Валерий Леонидович, аспирант кафедры экономики и товароведения, ФГБОУ ВО Донской государственный аграрный университет, E-mail: bunchikov.oleg@mail.ru

Bunchikov Oleg Nikolaevich, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Commodity Science, Don State Agrarian University, E-mail: bunchikov.oleg@mail.ru

Gayduk Vladimir Ivanovich, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Institutional Economics and Investment Management, Kuban State Agrarian University, E-mail: vi_gayduk@mail.ru

Britsyn Valery Leonidovich, Postgraduate Student, Department of Economics and Commodity Science, Don State Agrarian University, E-mail: bunchikov.oleg@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена вопросам, связанным с деятельностью малого регионального аграрного сектора экономики, в условиях жестких санкционных ограничений, которые были наложены на отечественный аграрный сектор экономики рядом, так называемых "недружественных стран", к которым в первую очередь относится Европейский Союз и Соединенные Штаты Америки. Отечественное малое аграрное предпринимательство, в который входят крестьянские (фермерские) хозяйства, индивидуальные предприниматели, производственные кооперативы и хозяйства населения, несмотря на жесткие импортные ограничения, особенно в течение последнего десятилетия, переходит на стратегические направления по импортозамещению, ранее импортировавшейся в РФ продукцию аграрного назначения, тем самым обеспечивая себе независимость и динамичный рост. Проведена оценка динамики эффективности деятельности отечественного малого аграрного бизнеса, по значениям таких показателей как объемы производства зерна, сахарной свеклы, семян подсолнечника, мяса, определен их вклад как в общероссийском производстве, так и на региональном уровне. Учитывая тот факт, что площади сельскохозяйственного назначения не только не увеличиваются, а сокращаются, переходя в другие категории, в том числе под строительство дорог, промышленных объектов или жилья, малый российский аграрный бизнес, за счет внедрения в свое производство цифровых, беспилотных и автоматизированных технологий, сумел в

кратчайшее время, несмотря на введенные санкции, увеличить производство сельскохозяйственной продукции.

Abstract. This article examines the effectiveness of small regional agricultural businesses in the face of stringent sanctions imposed on the domestic agricultural sector by a number of so-called "unfriendly countries," primarily the European Union and the United States. Imported into the Russian Federation, thereby ensuring independence and dynamic growth. The article assesses the performance of domestic small agricultural businesses, using indicators such as grain, sugar beet, sunflower seed, and meat production volumes, and determines their contribution to both national and regional production. Considering the fact that agricultural land is not only not expanding, but is actually shrinking, being used for other purposes, including road construction, industrial facilities, and housing, small Russian agricultural businesses, by implementing digital, unmanned, and automated technologies, have managed to rapidly increase agricultural production, despite the sanctions.

Ключевые слова: регион, малое аграрное предпринимательство, эффективность, продовольствие, импортозамещение, стратегическое развитие, инновации, сельскохозяйственная продукция, инвестиции, агропромышленный комплекс

Keywords: region, small agricultural businesses, efficiency, food, import substitution, strategic development, innovation, agricultural products, investment, agro-industrial complex

Последнее десятилетие стало непростым периодом, как в целом для экономики нашей страны, так и для аграрного сектора в частности. Из-за возникшего политического кризиса ряд западноевропейских, североамериканских и часть восточноазиатских стран, например Япония и Южная Корея, ввели ряд санкций в отношении нашей страны, тем самым ограничив доступ российских аграриев к современным технологиям.

Целью данного санкционного режима, со стороны так называемых "недружественных" стран, было сокращение аграрного производства в нашей стране, появление дефицита продуктов питания на отечественном рынке продовольствия, и рост социальной напряженности в стране[6].

Однако, отечественный аграрный бизнес, включая и малое сельскохозяйственное предпринимательство, своевременно и эффективно сумел перестроиться на стратегию по импортозамещению ввозимой ранее продукции для российского АПК, адаптируясь под новые реалии, наращивая производство отечественных аналогов, внедряя в аграрный сектор страны беспилотные системы и цифровые технологии[5].

Такая оперативная перестройка отечественного аграрного сектора экономики, включая и малое аграрное предпринимательство, позволила не только не снизить темпы производства сельскохозяйственной продукции, но и уверенно увеличить ее объемы.

Целью нашего исследования явилось проведение анализа эффективности деятельности малого аграрного предпринимательства, в частности фермерских хозяйств, на уровне региона, - Северо-Кавказского федерального округа [7].

Все большее число отечественных ученых экономистов-аграриев, в последние годы, уделяют внимание эффективности деятельности российского аграрного сектора экономики, включая малое сельскохозяйственное предпринимательство, в условиях санкционного давления со стороны ряда, так называемых "недружественных" нашему государству стран[1].

Малое сельскохозяйственное предпринимательство сумело оперативно адаптироваться под новые реалии современной аграрной экономики, эффективно наращивая производство не только сельскохозяйственной продукции, включая растениеводство и животноводство, но и диверсифицируя свою деятельность, по развитию таких новых для себя

направлений как экотуризм, переработка с/х продукции и ее реализация, производство сельскохозяйственного инвентаря и кооперация с другими малыми предприятиями[8].

Продовольственная независимость любого государства, включая и нашу страну, находится под пристальным вниманием руководства, так как от нее зависит не только доступность для широких слоев населения разнообразных, качественных и экологически чистых продуктов питания, но и стабильное, динамичное развитие всего общества.

Не смотря на то, что территория нашей страны является самой большой в мире, но в силу природно-климатических факторов и наличия соответствующих пахотных земель, не много регионов РФ являются аграрными[2].

Из восьми федеральных округов, составляющих нашу страну, Северо-Кавказский федеральный округ является одним из аграрных регионов РФ, внося свой весомый вклад в формирование продовольственной безопасности страны, а малое аграрное предпринимательство является его неотъемлемой частью.

По итогам 2024 года фермерами РФ было произведено 38,0 млн.тонн зерна, что на 37,7% больше, чем в 2015 году (рисунок 1).



Рисунок 1. Динамика производства зерна в К(Ф)Х РФ и Северо-Кавказском ФО, млн.тонн[4]

Фермерские хозяйства Северо-Кавказского ФО, по итогам 2024 года, произвели зерна на сумму в 3,1 млн. руб. (+10,7% к 2015 году), и их вклад в общероссийское производстве зерна составляет 8,2% (рисунок 2).

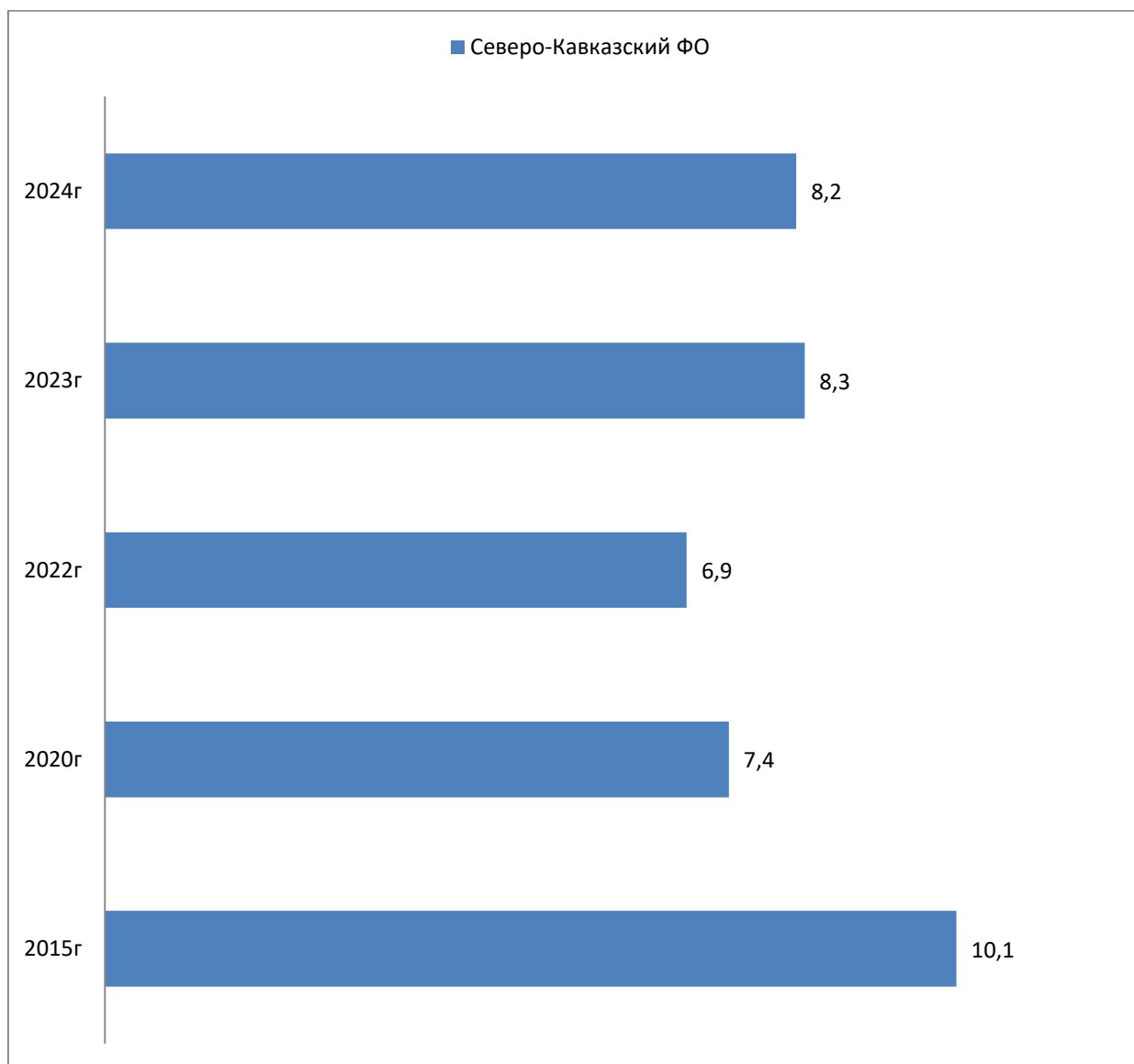


Рисунок 2. Удельный вес К(Ф)Х Северо-Кавказского ФО в производстве зерна в РФ, %[4]

К(Ф)Х РФ, по итогам 2024 года, было произведено 5,2 млн. тонн сахарной свеклы, что почти на четверть больше, чем в 2015 году (рисунок 3).

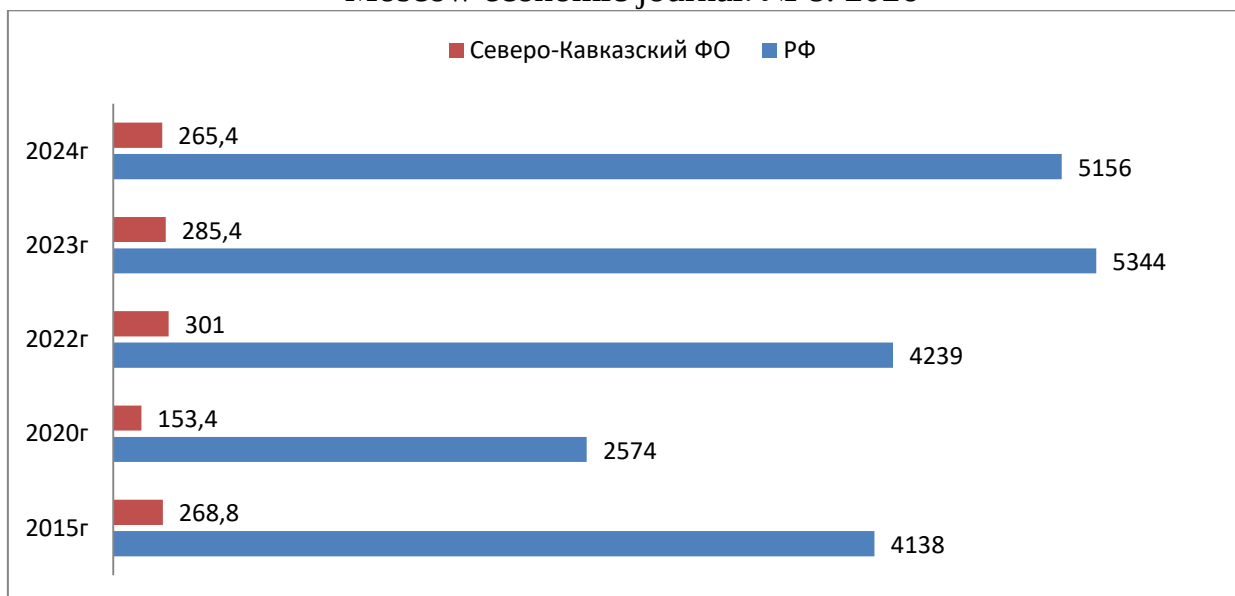


Рисунок 3. Производство сахарной свеклы К(Ф)Х в РФ и Северо-Кавказском ФО, тыс.тонн [4]

К(Ф)Х Северо-Кавказского ФО, по итогам 2024 года, произвели сахарной свеклы в объеме 265,4 тыс.тонн, что составляет 5,1% от общероссийского уровня (рисунок 4).



Рисунок 4. Удельный вес К(Ф)Х Северо-Кавказского ФО в производстве сахарной свеклы в РФ, % [4]

Одной из важнейших масличных культур возделываемых малым аграрным предпринимательством нашей страны, и являющейся основой при производстве подсолнечного масла, - является подсолнечник, которого в 2024 году фермеры РФ произвели в объеме 6,6 млн. тонн, что в 2,4 раза больше уровня 2015 года (рисунок 5).

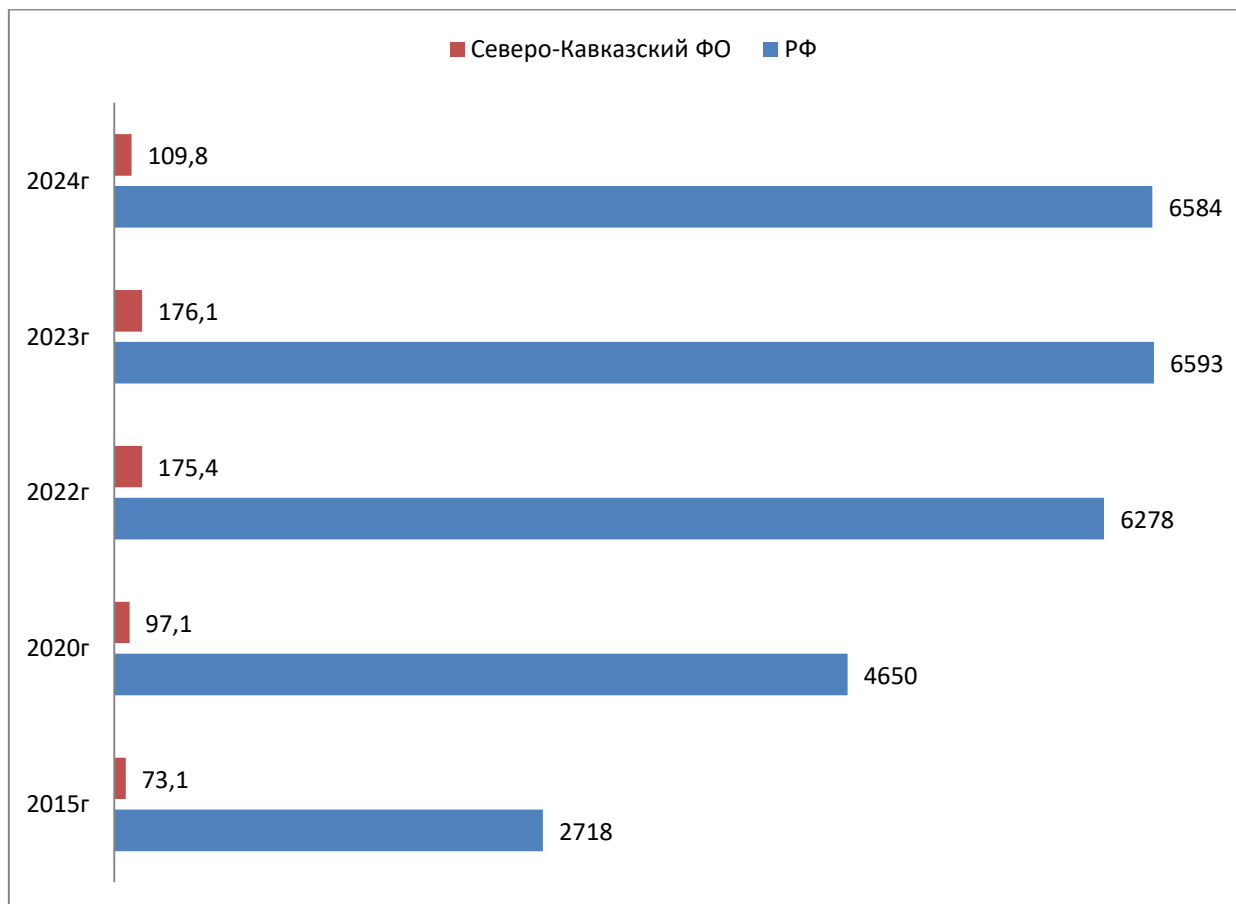


Рисунок 5. Производство семян подсолнечника К(Ф)Х в РФ и Северо-Кавказском ФО, тыс.тонн [4]

К(Ф)Х Северо-Кавказского ФО в 2024 году произвели 109,8 тыс.тонн подсолнечника, что в 1,5 раза больше уровня 2015 года, чей удельный вес равнялся 1,7% от общероссийского производства (рисунок 6).

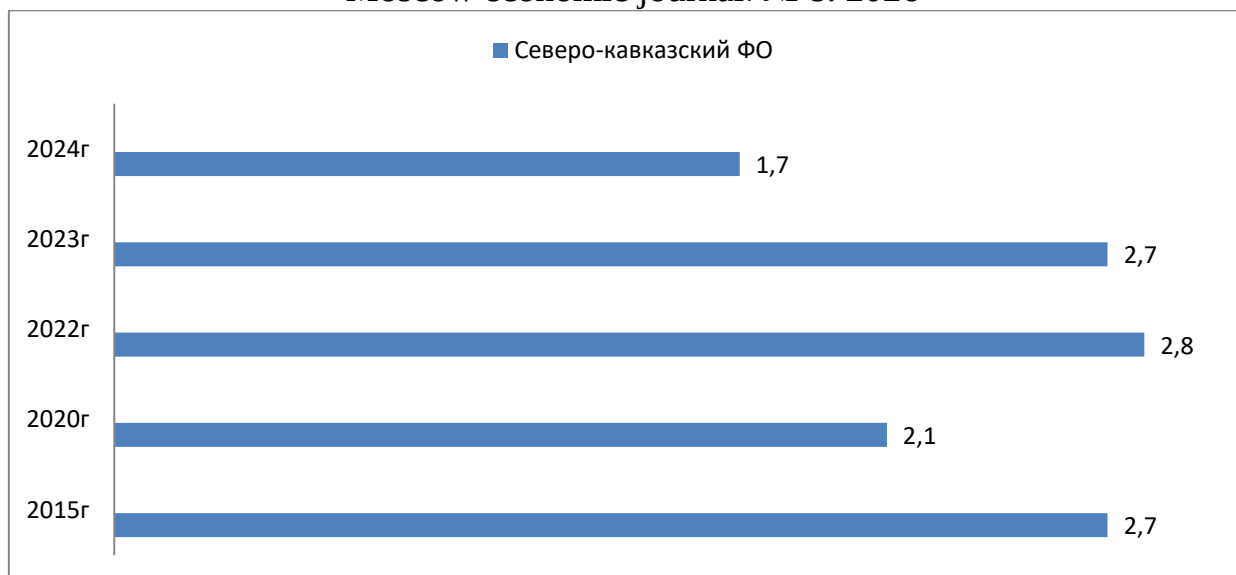


Рисунок 6. Удельный вес К(Ф)Х Северо-Кавказского ФО в производстве подсолнечника в РФ, % [4]

По итогам 2024 года фермерами нашей страны было произведено мяса скота и птицы в объеме 378,3 тыс. тонн, что на треть больше уровня 2015 года (рисунок 7).

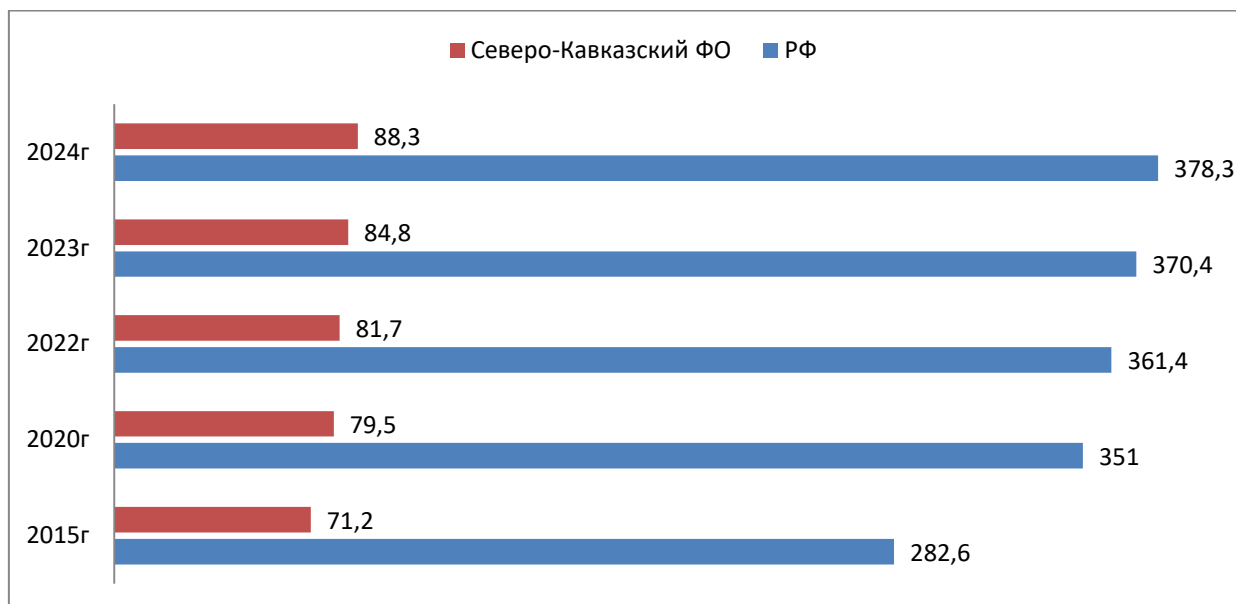


Рисунок 7. Производство скота и птицы (в убойном весе) К(Ф)Х в РФ и Северо-Кавказском ФО, тыс.тонн [4]

В 2024 году фермерскими хозяйствами Северо-Кавказского ФО, было произведено мяса в объеме 88,3 тыс.тонн, что почти на четверть больше чем в 2015 году, и составляет 23,3% общероссийского производства (рисунок 8).



Рисунок 8. Удельный вес К(Ф)Х Северо-Кавказского ФО в производстве скота и птицы на убой в РФ, % [4]

Проведенный анализ динамики значений показателей эффективности деятельности малого аграрного бизнеса как на федеральном, так и на региональном уровне, несмотря на разного рода санкции, введенные со стороны ряда стран Европейского Союза и Соединенных Штатов Америки, а также других "недружественных стран", используя внутренние резервы, активно развивается, наращивая объемы производства как растениеводческой, так и животноводческой продукции.

Учитывая ограниченные площади земель сельскохозяйственного назначения, на которых малое аграрное предпринимательство возделывает сельскохозяйственные культуры, и производит животноводческую продукцию, идет активное внедрение в производственный процесс политики по импортозамещению, связанной с наращиванием отечественных производственных мощностей для развития аграрного производства,

внедрение в сельское хозяйство цифровых технологий и автоматизированных линий, включая беспилотные системы, обеспечивающих эффективное развитие всего отечественного агропромышленного комплекса и повышение его конкурентоспособности на мировом уровне.

Список источников

1. Кухаренко, А. А. Сравнение социально-экономического состояния сельских районов Краснодарского края с другими муниципальными образованиями региона / А. А. Кухаренко, В. И. Гайдук, О. Н. Бунчиков // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2026. – Т. 14, № 1(73). – С. 121-132.
2. Бунчиков, О. Н. Инновационные инструменты управления малым бизнесом в аграрном секторе региона / О. Н. Бунчиков, В. М. Джуха, Н. Д. Родионова // Друкеровский вестник. – 2026. – № 1(69). – С. 280-290.
3. Бунчиков, О. Н. Жилищное строительство как одно из важнейших направлений социально - ориентированной стратегии развития государства / О. Н. Бунчиков, Т. Н. Михненко, Ю. А. Седых // Московский экономический журнал. – 2024. – Т. 9, № 6. – С. 155-168.
4. Эффективность управления основными фондами сельскохозяйственного назначения как основа результативности аграрного производства / О. Н. Бунчиков, А. Е. Воротынцев, В. Л. Брицын, М. С. Костюченко // Управление проектами в контексте стратегического развития экономики : Материалы VI Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 04 апреля 2025 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2025. – С. 112-114.
5. Юг России как гарант высокоэффективного аграрного производства в стране / О. Н. Бунчиков, Е. О. Бунчикова, Б. С. Осипов, К. К. Магомедова // Институциональные трансформации и устойчивое развитие экономики АПК в условиях глобальных изменений : Материалы IX международной научно-практической конференции, Краснодар, 13 ноября 2025 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2025. – С. 199-202.

6. Бунчиков, О. Н. Аграрный менеджмент как локомотив формирования продовольственной безопасности страны / О. Н. Бунчиков, Т. Н. Михненко, Ю. А. Седых // Московский экономический журнал. – 2025. – Т. 10, № 1. – С. 23-32. – DOI 10.55186/2413046X_2025_10_1_2.
7. Воробьева, Ю. В. Эффективность функционирования регионального аграрного менеджмента в условиях импортозамещения: оценка деятельности и стратегические векторы развития / Ю. В. Воробьева, О. Н. Бунчиков // Инновационные пути решения актуальных проблем АПК России : Материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции. В 2-х томах, Персиановский, 20 декабря 2023 года. – Персиановский: Донской государственный аграрный университет, 2023. – С. 174-177.
8. Анализ деятельности аграрного предпринимательства в условиях цифровой экономики / О. Н. Бунчиков, В. М. Джуха, Е. В. Капелист, С. П. Ковылева // Экономика и политика в эпоху структурных институциональных изменений: Материалы VI Международной научно-практической конференции, Краснодар, 17 ноября 2022 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2022. – С. 160-164.
9. Бунчиков, О. Н. Инновационная деятельность аграрных предприятий: анализ деятельности и стратегия развития / О. Н. Бунчиков, Т. Н. Михненко, Ю. А. Седых // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 11.
10. Бунчиков, О. Н. Эффективность аграрного менеджмента в условиях санкций: региональный аспект / О. Н. Бунчиков, К. Н. Бабичев // Московский экономический журнал. – 2026. – Т. 11, № 1. – С. 77-89.

References

1. Kukhareno, A. A. Comparison of the socio-economic state of rural areas of the Krasnodar Territory with other municipalities of the region / A. A. Kukhareno, V.

1. Gaiduk, O. N. Bunchikov // Current areas of scientific research of the 21st century: theory and practice. - 2026. - Vol. 14, No. 1 (73). - P. 121-132.
2. Bunchikov, O. N. Innovative tools for small business management in the agricultural sector of the region / O. N. Bunchikov, V. M. Dzhukha, N. D. Rodionova // Drucker Bulletin. - 2026. - No. 1 (69). - P. 280-290.
3. Bunchikov, O. N. Housing construction as one of the most important areas of the socially-oriented development strategy of the state / O. N. Bunchikov, T. N. Mikhnenko, Yu. A. Sedykh // Moscow Economic Journal. - 2024. - Vol. 9, No. 6. - P. 155-168.
4. Efficiency of management of fixed assets for agricultural purposes as a basis for the effectiveness of agricultural production / O. N. Bunchikov, A. E. Vorotyntsev, V. L. Britsyn, M. S. Kostyuchenko // Project management in the context of strategic development of the economy: Proceedings of the VI National Scientific and Practical Conference, Krasnodar, April 4, 2025. - Krasnodar: IP Alzidan M., 2025. - P. 112-114.
5. The South of Russia as a Guarantor of Highly Efficient Agricultural Production in the Country / O. N. Bunchikov, E. O. Bunchikova, B. S. Osipov, K. K. Magomedova // Institutional Transformations and Sustainable Development of the Agricultural Economy in the Context of Global Changes: Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference, Krasnodar, November 13, 2025. - Krasnodar: IP Alzidan M., 2025. - Pp. 199-202.
6. Bunchikov, O. N. Agricultural Management as a Driving Force for the Formation of the Country's Food Security / O. N. Bunchikov, T. N. Mikhnenko, Yu. A. Sedykh // Moscow Economic Journal. - 2025. - Vol. 10, No. 1. - Pp. 23-32. – DOI 10.55186/2413046X_2025_10_1_2.
7. Vorobyova, Yu. V. Efficiency of functioning of regional agricultural management in the context of import substitution: assessment of activities and strategic vectors of development / Yu. V. Vorobyova, O. N. Bunchikov // Innovative ways of solving urgent problems of the agro-industrial complex of Russia: Proceedings of the All-Russian (national) scientific and practical

conference. In 2 volumes, Persianovsky, December 20, 2023. - Persianovsky: Don State Agrarian University, 2023. - P. 174-177.

8. Analysis of the activities of agricultural entrepreneurship in the context of the digital economy / O. N. Bunchikov, V. M. Dzhukha, E. V. Kapelist, S. P. Kovyleva // Economy and politics in the era of structural institutional changes: Proceedings of the VI International scientific and practical conference, Krasnodar, November 17, 2022. - Krasnodar: Federal State Budgetary Institution "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of Russia Krasnodar Scientific and Technical Information Center - branch of the Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of Russia, 2022. - P. 160-164.

9. Bunchikov, O. N. Innovative activities of agricultural enterprises: analysis of activities and development strategy / O. N. Bunchikov, T. N. Mikhnenko, Yu. A. Sedykh // Moscow Economic Journal. - 2022. - Vol. 7, No. 11.

10. Bunchikov, O. N. Efficiency of agricultural management under sanctions: regional aspect / O. N. Bunchikov, K. N. Babichev // Moscow Economic Journal. - 2026. - Vol. 11, No. 1. - P. 77-89.

Бунчиков О.Н., Гайдук В.И., Брицын В.Л. 2026. Московский экономический журнал, 2026, № 8.