

Научная статья

Original article

УДК 338.439

DOI 10.55186/25880209_2024_8_6_13

Таблица 49

**МОДЕЛИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРУПНЫХ
МОЛОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ**

**MODELING THE STRATEGIC DEVELOPMENT OF LARGE DAIRY
COMPLEXES**



Кузнецова Елена Дмитриевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», г. Воронеж, e-mail: broga@yandex.ru

Леонова Наталья Викторовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», г. Воронеж, e-mail: natalya-demcheva@yandex.ru

Маркова Алена Леонидовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», г. Воронеж, e-mail: malena1411@mail.ru

Колесникова Ирина Алексеевна, магистр ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», г. Воронеж, e-mail: sentyabr.kolesnikova@yandex.ru

Kuznetsova Elena D., Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept Information Support and Modeling of Economic Systems in Agriculture, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Voronezh, e-mail: broga@yandex.ru

Leonova Natalia V., Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept. of Economics in Agro-Industrial Complex, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Voronezh, e-mail: natalya-demcheva@yandex.ru

Markova Alena L., Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept. of Farm Production Management and Entrepreneurial Business in Agro-Industrial Complex, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Voronezh, e-mail: malena1411@mail.ru

Kolesnikova Irina A., master Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Voronezh, e-mail: sentyabr.kolesnikova@yandex.ru

Аннотация. Для сельскохозяйственных предприятий в рамках стратегического планирования важны правильно сформированная специализация и оптимальное с позиции баланса использование ресурсов и их максимальной отдачи сочетания отраслей. Специализация определяет позиционирование компании на рынке, создает условия для устойчивого конкурентного преимущества и обеспечения успешного развития в долгосрочной перспективе. Проблемы определения стратегической специализации нами были исследованы на примере ООО «СХП «Новомарковское» Кантемировского района Воронежской области, являющимся крупным в области. Исходя из анализа хозяйственной деятельности предприятия, его финансового состояния, ресурсного потенциала, агропродовольственного рынка, системы существующей государственной поддержки в сельском хозяйстве, были определены два проекта для исследуемого хозяйства, отличающиеся сроком прогнозирования и направлениями развития отрасли животноводства на перспективу. Первый проект предполагает поиск путей развития без изменения масштабов животноводства, за счет научно-обоснованной и рыночно-ориентированной

структуры посевных площадей. Второй проект имеет стратегический характер, он ориентирован на 2029 г. и связан с развитием на предприятии племенного скотоводства и мясного скотоводства (до 1000 гол. со шлейфом). При реализации предложенных проектов предприятие больше не будет многоотраслевым с развитой молочной и мясной отраслью, производством подсолнечника, а будет иметь устоявшуюся молочную специализацию.

Предложенные мероприятия, на наш взгляд, являются экономически обоснованными на краткосрочную и долгосрочную перспективу. Они направлены на оптимизацию использования ресурсного потенциала, развития перспективных для АПК направлений, максимальное привлечение ресурсов государственной поддержки и т.д.

Abstract. For agricultural enterprises, within the framework of strategic planning, it is important to have a well-formed specialization and an optimal combination of industries from the position of balance of resources and their maximum impact. Specialization determines the company's positioning in the market, creates conditions for sustainable competitive advantage and ensuring successful development in the long term. The problems of determining strategic specialization were investigated by us using the example of LLC SHP Novomarkovskoye in the Kantemirovsky district of the Voronezh Region, which is the largest in the region. Based on the analysis of the economic activity of the enterprise, its financial condition, resource potential, the agro-food market, the system of existing state support in agriculture, two projects were identified for the farm under study, differing in the forecasting period and the directions of development of the livestock industry in the future. The first project involves the search for ways of development without changing the scale of animal husbandry, due to a scientifically sound and market-oriented structure of acreage. The second project is of a strategic nature, it is focused on 2029 and is associated with the development of breeding cattle breeding and beef cattle breeding at the enterprise (up to 1000 heads. with a train). With the implementation of the proposed projects, the enterprise will no longer be diversified with a developed dairy and meat industry, sunflower production, but will have an established dairy specialization. The proposed measures, in our opinion, are economically justified in

the short and long term. They are aimed at optimizing the use of resource potential, developing promising areas for agriculture, maximizing the use of government support resources, etc.

Ключевые слова: специализация, сельскохозяйственное предприятие, производство молока, конкурентное окружение, стратегическое планирование

Keywords: specialization, agricultural enterprise, milk production, competitive environment, strategic planning

Изменение внешнеполитической ситуации и внутренние экономические реакции на нее в России провоцируют непрерывные движения условий функционирования предприятий аграрного сектора, что требует постоянного и системного анализа внешней и внутренней среды для долгосрочного планирования деятельности предприятий в рамках повышения ее эффективности. В данных целях используются методы стратегического анализа и планирования, которые позволяют выявить возможности для масштабирования производства, роста эффективности использования ресурсов, повышения качества продукции и внедрения инноваций, способствуют адаптации предприятия к изменяющимся условиям рынка, повышению конкурентоспособности и эффективности функционирования.

Для сельскохозяйственных предприятий в рамках стратегического планирования важны правильно сформированная специализация и оптимальное с позиции баланса использования ресурсов и их максимальной отдачи сочетание отраслей. Специализация определяет позиционирование компании на рынке, создает условия для устойчивого конкурентного преимущества и обеспечения успешного развития в долгосрочной перспективе.

Особое значение рационально определенная специализация в долгосрочной перспективе имеет для сельскохозяйственных предприятий, развивающих животноводство. Менее инвестиционно привлекательная, но более капиталоемкая отрасль требует тщательного планирования ее масштабов, направлений развития животноводства, научно-обоснованного кормопроизводства, выстраивания эффективной взаимосвязи с отраслью

растениеводства и оптимального распределения имеющихся ресурсов на обе отрасли. Проблемы определения стратегической специализации были исследованы на примере ООО «СХП «Новомарковское» Кантемировского района Воронежской области, которое с 2012 г. входит в состав холдинга «Молвест».

Исследуемое предприятие является крупным в области, многоотраслевым, с развитым молочным скотоводством и производством подсолнечника. Имеющийся природно-климатический, трудовой, материально-технический потенциал использует в целом в динамике эффективно, однако к 2023 г. эффективность производства и реализации большинства сельскохозяйственных товарных культур и продукции животноводства снижается (табл. 1), финансовые показатели показывают нестабильное финансовое положение.

Проведенный SWOT-анализ деятельности исследуемого предприятия показал, что сильными сторонами является его статус племенного репродуктора, постоянная модернизация основных средств и обновление технологий, слабой – использование арендованных земель.

**Таблица 1. Уровень рентабельности товарной продукции
ООО «СХП «Новомарковское» в 2021 г. и 2023 г.**

Показатели	2021 г.				2023 г.			
	Цена реализации 1 т продукции, руб.	Себестоимость 1 т продукции, руб.	Прибыль от реализации 1 т продукции, руб.	Уровень рентабельности, %	Цена реализации 1 т продукции, руб.	Себестоимость 1 т продукции, руб.	Прибыль от реализации 1 т продукции, руб.	Уровень рентабельности, %
Озимая пшеница	13741,2	7178,4	6562,8	91,4	7287,6	7414,2	(126,6)	(98,3)
Озимая рожь					5909,3	2553,6	3355,7	131,4
Ячмень	11637,4	6984,8	4652,6	66,6	7398,3	7449,1	(50,8)	(99,3)
Кукуруза	8203	11260,4	(3057,4)	(72,8)	10442,4	11729,5	(1287,1)	(89,03)
Подсолнечник	36951,9	17497,2	19454,7	111,2	27578,4	31399,2	3820,8	(87,8)
Молоко	35767,4	33578,3	2189,1	6,5	41725,2	35036,5	6688,7	19,1
Живая масса КРС	207555,7	376944,7	(169389)	(56,1)	179531,7	230322,7	(50791)	(87,9)

Источник: рассчитано авторами

К возможностям хозяйства отнесено развитие профессиональных компетенций работников, масштабирование племенного скотоводства, к угрозам

– негативное влияние природно-климатических факторов и значительный рост цен на оборотные и основные средства.

При поиске перспективных направлений развития объекта исследования учитывалось, что стратегическое планирование каждого конкретного сельскохозяйственного предприятия имеет уникальную траекторию, которая складывается под воздействием внешних и внутренних, объективных и субъективных факторов [3, 6, 8].

Молочное животноводство в последние годы остается высокопроизводительным сектором, наблюдается медленный, но постоянный рост валового надоя молока по стране: за 2023-2023 гг. прирост составил 13,2%, за 2020-2023гг. – 4,9%, за 2023 г. – 2,5% [1]. Россия имеет возможности стать одним из ведущих поставщиков разнообразных молочных продуктов на мировые рынки благодаря стабильному объему и высокому качеству молока. Однако отрасль сталкивается с рядом проблем, снижающими эффективность ее функционирования, такими как сезонность цен на продукцию, значительное увеличение себестоимости молока из-за повышения цен на корма, энергоресурсы, валютозависимые статьи затрат, на высококачественное импортное оборудование, роста расходов на трудовые ресурсы. В таких условиях отрасль продолжает нуждаться в государственной поддержке, наращивании перерабатывающих мощностей, выстраивании и расширению интегрированных структур. Именно последние в России являются главными производителями молока (рис. 1).



Источник: Союзмолоко[7]

Рис. 1. Топ-10 крупнейших производителей молока по валовому надоям в 2023 г. в России

Добавлено примечание ([Ma1]): В оставшемся месте немного сказать о результатах такого анализа

Исследуемое предприятие находится в тройке лидеров по производству молочной продукции в регионе (табл. 2), однако занимает средние позиции среди окружения по всем основным показателям производства и реализации и значительно отстает от масштабов производства от лидера – ООО «ЭкоНиваАгро».

Таким образом, в Воронежской области в условиях высокой конкуренции в молочной отрасли важными для ООО «СХП «Новомарковское» могут стать такие стратегические направления развития как мясное скотоводство и племенное дело, что также обусловлено увеличением государственной поддержки данных направлений. Так, с 2024 г. в России субсидия агропромышленному комплексу включает поддержку 12 приоритетных направлений на сумму более 49 млрд руб., в том числе и перечисленных. 7,6 млрд рублей планируется потратить на развитие племенного животноводства [1], на уровне Воронежской области финансирование составит 266,5 млн руб. в 2024 г.

Таблица 2. Оценка конкурентного окружения ООО «СХП «Новомарковское» (2022 г.)

Показатели	ООО «СХП «Новомарковское»	ООО «ЭкоНиваАгро»	ООО «ВОСТОК – АГРО»	ООО «Мамоновские фермы»	ЗАО «РОДИНА»
Валовое производство молока, ц	419 110	4 692 937	372 038	150 630	118 959
Среднегодовое поголовье коров, гол.	5310	44240	4928	2319	1850
Среднегодовой надой на 1 корову, кг	7224	10608	7549	6495	6430
Производственная себестоимость молока, руб./ц	3549,80	2261,96	2370,75	4623,77	2843,76
Полная себестоимость 1 ц молока, руб.	3567,55	2261,96	2623,42	4719,55	3049,83
Цена реализации 1 ц молока, руб.	4243,12	3980,31	3744,1	5346,32	3456,29
Уровень окупаемости реализации молока, %	118,9	175,9	142,7	113,3	113,3

Источник: рассчитано авторами

Содержание племенного маточного поголовья крупного рогатого скота в племрепродукторах в расчете на 1 условную голову составляет 4800 руб. [4]. Учитывая высокую зависимость отечественного скотоводства от селекционных материалов и технологий в сочетании с неопределенностью в отношении устойчивости поставок из-за рубежа, развитие собственных возможностей в

агропромышленном комплексе представляется одним из наиболее важных направлений для обеспечения стабильности российского рынка.

В ООО «СХП «Новомарковское» еще более десяти лет назад из Франции были завезены нетели породы монбельярд, с 2015 г. предприятие является племенным репродуктором. Предприятие развивает селекцию высокопродуктивных пород джерси, монбельярд, бельгийской голубой, краснопестрой, что позволяет реализовывать предприятиям по всей стране породистых нетелей, соответствующих международным племенным стандартам и по доступным ценам.

Субсидии на развитие мясного животноводства предоставляются государством для содержания и разведения животных, производящих мясо. Условием получения субсидии является получение одного здорового телёнка от каждой взрослой коровы или нетели, на которую была выделена субсидия. Приказом Министерства сельского хозяйства Воронежской области в 2024 г. была установлена ставка субсидии на 1 голову маточного товарного поголовья крупного рогатого скота специализированных мясных пород на уровне 2 557,1 руб. Сельскохозяйственным товаропроизводителям, которые достигли прироста поголовья коров мясного направления в текущем году, при первом обращении за получением субсидии предоставляется дополнительное пособие в размере 60 тыс. руб. за каждую голову прироста [5].

Исходя из анализа хозяйственной деятельности предприятия, его финансового состояния, ресурсного потенциала, агропродовольственного рынка, системы существующей государственной поддержки в сельском хозяйстве, были определены два проекта для исследуемого хозяйства, отличающиеся сроком прогнозирования и направлениями развития отрасли животноводства на перспективу.

Первый проект предполагает поиск путей развития без изменения масштабов животноводства, за счет научно-обоснованной и рыночно-ориентированной структуры посевных площадей. Данный проект ориентирован на ближайшую перспективу. Результаты данного проекта покажут резервы роста для предприятия без кардинальных изменений.

Второй проект имеет стратегический характер, он ориентирован на 2029 г. и связан с развитием на предприятии племенного скотоводства и мясного скотоводства (до 1000 гол. со шлейфом).

Для оценки параметров развития анализируемого предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе была использована экономико-математическая модель оптимизации структуры сочетания отраслей [2].

Результаты решения задачи показывают, что изменения затронут не только пропорции посевных площадей между различными группами сельскохозяйственных культур, но и внутри каждой из них (табл. 3)

Таблица 3. Фактическая и прогнозная структура посевных площадей ООО «СХП «Новомарковское»

Сельскохозяйственные культуры	По оптимальному решению				Факт 2023 г.	
	2025 г.		2029 г.			
	га	%	га	%	га	%
Всего зерновых:	16 397	49,8	16 959	52,7	11 979	36,4
в т.ч. озимая пшеница	1 258	3,8	514	1,6	5 389	16,4
озимая рожь	3 292	10,0	3 292	10,2	429	1,3
ячмень	11 016	33,5	12 433	38,6	3 766	11,4
кукуруза на зерно	830	2,5	719	2,2	2 395	7
Всего технических:	4 115	12,5	4 115	12,8	6 740	20,5
в т.ч. подсолнечник	4 115	12,5	4 115	12,8	6 740	20,5
Всего кормовых:	10 765	32,7	9 459	29,4	8 668	26,3
в т.ч. кукуруза на силос и зеленый корм	2 126	6,5	1 933	6,0	4 304	13,1
однолетние травы	1 691	5,1	1 388	4,3	606	1,8
многолетние травы	6 559	19,9	5 750	17,9	3 758	11,4
озимые на зеленый корм	388	1,2	388	1,2		
Всего посевов	31 277	95,0	30 533	94,9	27 387	83
Пар	1 646	5,0	1 646	5,1	5 536	16,8
Итого пашни	32 923	100,0	32 180	100,0	32 923	100

В частности, ожидается увеличение производства зерновых в обоих проектах за счет расширения площади посевов озимой ржи, ячменя и уменьшения площади под кукурузу. Удельный вес посевов технических культур, а именно – подсолнечника, при реализации обоих проектов снизится до агротехнического минимума в 12,5% пашни, в то время как фактически превышал 1/5 пашни.

Доля посевов таких сельскохозяйственных культур, как кормовые, при реализации обоих проектов увеличится. Они должны занимать большую часть

посевных площадей, т.к. за счет них обеспечивается на предприятии формирование собственной кормовой базы для животных. Также изменится доля пара в структуре посевных площадей в соответствии с нормой и составит 5%, фактически она была на уровне 16,8%.

При реализации предложенных проектов предприятие больше не будет многоотраслевым с развитой молочной и мясной отраслью, производством подсолнечника, а будет иметь устоявшуюся молочную специализацию. (табл. 4).

Таблица 4. Фактическая и прогнозная структура товарной продукции в ООО «СХП «Новомарковское»

Виды продукции	По оптимальному решению				Факт 2023 г.	
	2025 г.		2029 г.		тыс. руб.	%
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%		
Растениеводство - всего	663262	20,7	879352	17,8	1227299	34,3
Зерно	377106	11,8	522749	10,6	389751	10,9
Подсолнечник	286157	8,9	356604	7,2	792970	22,2
Корма					17706	0,5
Животноводство- всего	2539370	79,3	4049988	82,2	2349871	65,7
Молоко	1877227	58,6	2917145	59,2	1689529	47,2
Прирост КРС (молочное)	628941	19,6	976614	19,8	625895	17,5
Прирост КРС (мясное)	33202	1,0	156229	3,2	33830	0,9
Итого по сельскому хозяйству	3202632	100,0	4929340	100,0	3577170	100

Доля выручки от реализации молока в краткосрочной перспективе увеличится с 47,2% до 58,6%, что составляет прирост в 11,4 процентных пункта, а при реализации долгосрочного проекта удельный вес молока вырастет до 59,2% и его прирост будет равен 12 п.п.

Выручка от продаж прироста КРС в молочном и мясном скотоводстве возрастет по I проекту на 2,1% и 0,1%, а по II проекту на 2,3% и 2,3% соответственно. По краткосрочному проекту общая сумма выручки по предприятию будет ниже, чем по состоянию на 2023 год. По долгосрочному прогнозу выручка в целом по хозяйству может быть больше фактических данных на 1352170 тыс. руб.

В ходе выполнения запланированных мероприятий эффективность производства продукции скотоводства будет увеличена (табл. 5).

Эффективность производства зерна увеличится за счет расширения площадей и выбора наиболее урожайных культур. Валовой сбор зерна на 100 га

пашни увеличится с 1660,5 ц до 1915,5 ц после доработки по краткосрочному проекту, а также до 3046,5 ц по долгосрочному.

Таблица 5 – Фактическая и прогнозная экономическая эффективность производства ООО «СХП «Новомарковское»

Показатели	По оптимальному решению		Факт 2023
	2025 г.	2029 г.	
Произведено на 100 га пашни, ц			
зерна	1 915,5	3 046,5	1 660,5
подсолнечника	303,0	368,7	500,2
Произведено в расчете на 100 га сельхозугодий			
молока, ц	953,7	1 156,3	926,0
прироста КРС, ц	47,4	104,4	44,0
товарной продукции, тыс. руб.	7 030,7	8 093,7	9 599,3
прибыли, тыс. руб.	2 556,1	5 849,8	457,1
Уровень рентабельности, %	57,1%	117,6%	8,2%

Производство подсолнечника будет сокращено по обоим проектам за счет научно-обоснованного снижения площадей посева: на 197,2 ц по первому проекту, а также на 131,5 ц по второму проекту.

Прибыли в расчете на 100 га сельхозугодий можно будет получить по краткосрочному проекту на 2099 тыс. руб. больше по сравнению с фактом, по долгосрочному – на 5392,7 тыс. руб. В результате, уровень рентабельности производства в ближайшей перспективе составляет 57,1%, что обусловлено преимущественно оптимизацией посевных площадей. В 2029 г. при развитии племенного и мясного скотоводства уровень рентабельности составит 117,6%, что на 48,9 п.п. и на 109,4 п.п. больше данных на 2023 г. соответственно.

Таким образом, предложенные мероприятия являются экономически обоснованными на краткосрочную и долгосрочную перспективу. Они направлены на оптимизацию использования ресурсного потенциала, развития перспективных для АПК направлений, максимальное привлечение ресурсов государственной поддержки и т.д.

Литература

1. В Минсельхозе рассказали, как изменится господдержка АПК в 2024 году [Электронный ресурс] // Материалы портала «Российская газета» от

02.01.2024. URL: <https://rg.ru/2024/01/02/v-minselhoze-rasskazali-kak-izmenitsia-gospodderzhka-apk-v-2024-godu.html> (дата обращения: 19.06.2024).

2. Железной С.А. Н.В. Тищенко, Е.Д. Кузнецова Оптимизация параметров развития предприятий молочного скотоводства // Молодежный вектор развития аграрной науки: материалы 72-й национальной науч.-практ. конф. студентов и магистрантов. Ч. V. Воронеж: Воронежский ГАУ, 2021. С. 391-396.

3. Козлобаева Е.А., Колобаева А.А., Леонова Н.В. Инновационные решения как фактор роста эффективности АПК // Управление инновационным развитием агропродовольственных систем на национальном и региональном уровнях: материалы III Международной науч.-практ. конф., 27-28 октября 2021 г. Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. С. 131-137

4. Постановление Правительства Воронежской области от 05.04.2023 №241 «О внесении изменений в постановление Правительства Воронежской области от 28.12.2019 №1325» [Электронный ресурс]// Материалы Официального интернет-портала правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/3600202304050006> (дата обращения: 17.08.2024).

5. Приказ Министерства сельского хозяйства Воронежской области от 6 мая 2024 г. N 60-01-11/54 «Об утверждении ставки для предоставления в 2024 году субсидии из областного бюджета сельскохозяйственным товаропроизводителям (за исключением граждан, ведущих личное подсобное хозяйство, не применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», и сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов), научным и образовательным организациям на возмещение части затрат на поддержку мясного скотоводства (маточное товарное поголовье крупного рогатого скота специализированных мясных пород, за исключением племенных животных)» [Электронный ресурс] // СПС Гарант. – URL: <https://base.garant.ru/409016406/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (дата обращения: 21.08.2024).

6. Производство основных продуктов животноводства по категориям хозяйств [Электронный ресурс] // Материалы портала Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. – URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_economy (дата обращения: 16.08.2024).

7. Рейтинги молочной отрасли [Электронный ресурс] // Материалы портала MilkNews. – URL: <https://top.milknews.ru/milk-production> (дата обращения: 12.06.2024).

8. Терновых К.С., Гусев А.Ю., Леонова Н.В., Кошкина И.Г. проблемы и перспективы роста объемов производства продукции отрасли животноводства. // Теория и практика инновационных технологий в АПК. Материалы национальной науч.-практ. конф. Воронеж, 2022. С. 409–418.

References

1. V Minsel'khoze rasskazali, kak izmenitsya gospodderzhka APK v 2024 godu [Elektronnyi resurs] // Materialy portala «Rossiiskaya gazeta» ot 02.01.2024. URL: <https://rg.ru/2024/01/02/v-minselhoze-rasskazali-kak-izmenitsya-gospodderzhka-apk-v-2024-godu.html> (data obrashcheniya: 19.06.2024).

2. Zheleznoi S.A. N.V. Tishchenko, E.D. Kuznetsova Optimizatsiya parametrov razvitiya predpriyatii molochno go skotovodstva // Molodezhnyi vektor razvitiya agrarnoi nauki: materialy 72-i natsional'noi nauch.-prakt. konf. studentov i magistrantov. CH. V. Voronezh: Voronezhskii GAU, 2021. S. 391-396.

3. Kozlobaeva E.A., Kolobaeva A.A., Leonova N.V. Innovatsionnye reshe-niya kak faktor rosta ehffektivnosti APK // Upravlenie innovatsionnym razvi-tiem agroproduvol'stvennykh sistem na natsional'nom i regional'nom urovnyakh: materialy III Mezhdunarodnoi nauch.-prakt. konf., 27-28 oktyabrya 2021 g. Voro-nezh: FGBOU VO Voronezhskii GAU, 2021. S. 131-137

4. Postanovlenie Pravitel'stva Voronezhskoi oblasti ot 05.04.2023 №241 «O vnesenii izmenenii v postanovlenie Pravitel'stva Voronezhskoi ob-lasti ot 28.12.2019 №1325» [Elektronnyi resurs]// Materialy Ofitsial'nogo internet-portala pravovoi informatsii. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/3600202304050006> (data obrashcheniya: 17.08.2024).

5. Prikaz Ministerstva sel'skogo khozyaistva Voronezhskoi oblasti ot 6 maya 2024 g. N 60-01-11/54 «Ob utverzhdenii stavki dlya predostavleniya v 2024 godu subsidii iz oblastnogo byudzheta sel'skokhozyaistvennym tovaroproizvodi-telyam (za isklyucheniem grazhdan, vedushchikh lichnoe podsobnoe khozyaistvo, ne primenyayushchikh spetsial'nyi nalogovyi rezhim «Nalog na professional'nyi do-khoD», i sel'skokhozyaistvennykh kreditnykh potrebitel'skikh kooperativov), nauchnym i obrazovatel'nym organizatsiyam na vozmeshchenie chasti zatrat na pod-derzhku myasnogo skotovodstva (matochnoe tovarnoe pogolov'e krupnogo rogatogo skota spetsializirovannykh myasnykh porod, za isklyucheniem plemennykh zhivot-nykh)» [Elektronnyi resurs] // SPS Garant. – URL: <https://base.garant.ru/409016406/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (data obrashcheniya: 21.08.2024).

6. Proizvodstvo osnovnykh produktov zhivotnovodstva po kategoriyam khozyaistv [Elektronnyi resurs] // Materialy portala Federal'noi sluzhby gosudarstvenno statistiki Rossiiskoi Federatsii. – URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_economy (data obrashcheniya: 16.08.2024).

7. Reitingi molochnoi otrasli [Elektronnyi resurs] // Materialy portala MilkNews. – URL: <https://top.milknews.ru/milk-production> (data obrashcheniya: 12.06.2024).

8. Ternovykh K.S., Gusev A.YU., Leonova N.V., Koshkina I.G. problemy i perspektivy rosta ob"emov proizvodstva produktsii otrasli zhivotnovodstva. // Teoriya i praktika innovatsionnykh tekhnologii v APK. Materialy natsional'-noi nauch.-prakt. konf. Voronezh, 2022. S. 409–418.

© Кузнецова Е.Д., Леонова Н.В., Маркова А.Л., Колесникова И.А., 2024.
International agricultural journal, 2024, № 6, 1786-1799.

Для цитирования: Терновых К.С., Леонова Н.В., Маркова А.Л., Крамаренко А.В. МОДЕЛИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРУПНЫХ МОЛОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ // *International agricultural journal*. 2024. № 6, 1786-1799