

Научная статья

Original article

УДК 338.24

doi: https://doi.org/10.55186/25880209_2026_10_4_34

edn: CCJHNU

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ
ТРАНСФОРМАЦИЙ: НОВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ
SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF GEOPOLITICAL
TRANSFORMATIONS: NEW PRIORITIES AND ASSESSMENT CRITERIA**



Сямина Екатерина Игоревна, ассистент кафедры управления сельскохозяйственным производством, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству, Москва

Ekaterina I. Siamina, Assistant of the Department of Agricultural Production Management, State University of Land Management, Moscow

Аннотация. Устойчивое развитие в XXI веке все чаще сталкивается с ограничениями, которые порождаются не только внутренними социально-экономическими трудностями, но и внешней средой. В логике международной повестки устойчивость должна обеспечивать достижение ЦУР до 2030 года; однако прогресс оценивается как неполный и неоднородный, а значит, требуется более точное управление целевыми траекториями и измерение эффективности применяемых средств. На этом фоне геополитические трансформации 2020-х годов усиливают риск «разрыва» между декларациями устойчивости и реальными возможностями государств по финансированию, доступу к технологиям, сырью и логистике, что особенно актуализирует потребность в обновлении подходов к оценке. Цель исследования состоит в

анализе того, как геополитические шоки меняют содержание устойчивого развития: от классических целей «чистого» экологического и социального прогресса — к требованию устойчивости к внешним ограничениям. В рамках данной логики показательно, что контроль за достижением ЦУР требует индикаторов и критериев мониторинга, а также дополняется оценкой энергетической безопасности при соблюдении принципов устойчивого развития. Следовательно, выбор темы обусловлен необходимостью связать универсальные ориентиры ЦУР с регионально значимыми параметрами геополитической устойчивости. Таким образом, предмет работы — разработка новых приоритетов устойчивого развития и уточнение критериев их оценки в условиях стратегической конкуренции, перестройки энергетических и технологических цепочек и изменения режимов сотрудничества. Практическая значимость формируется возможностью использовать результаты для научного обоснования политики и для повышения сопоставимости мониторинга устойчивости на уровне стран и регионов.

Abstract. Sustainable development in the 21st century is increasingly confronted with constraints arising not only from internal socio-economic difficulties but also from the external environment. According to the logic of the international agenda, sustainability should ensure the achievement of the SDGs by 2030; however, progress is assessed as incomplete and uneven, which means that more precise management of target trajectories and measurement of the effectiveness of the means applied are required. Against this backdrop, the geopolitical transformations of the 2020s are increasing the risk of a “gap” between sustainability declarations and the actual capabilities of states in terms of financing, access to technology, raw materials, and logistics, which particularly emphasizes the need to update assessment approaches. The aim of the study is to analyze how geopolitical shocks are changing the content of sustainable development: from the classical goals of “pure” environmental and social progress to the requirement of resilience to external constraints. Within the framework of this logic, it is significant that monitoring the

achievement of the SDGs requires indicators and monitoring criteria, and is also complemented by an assessment of energy security while adhering to the principles of sustainable development. Consequently, the choice of topic is driven by the need to link the universal SDG benchmarks with regionally significant parameters of geopolitical sustainability. The subject of this work is therefore the development of new sustainable development priorities and the refinement of criteria for their assessment in the context of strategic competition, the restructuring of energy and technology chains, and changing cooperation regimes. The practical significance of this work stems from the potential to use the results for scientifically substantiating policy and for improving the comparability of sustainability monitoring at the national and regional levels.

Ключевые слова: устойчивое развитие, геополитическая трансформация, энергетическая безопасность

Keywords: sustainable development, geopolitical transformation, and energy security

В статье рассматривается, какие именно приоритеты устойчивого развития должны быть пересмотрены при геополитических трансформациях: во-первых, возникает потребность в фокусе на устойчивости к внешним ограничениям (trade-offs между социальными и экономическими обязательствами при сжатии ресурсных возможностей); во-вторых, стратегическая автономность и надежность критических систем становятся не «дополнительным» аспектом, а самостоятельным измерением устойчивости. Такая переориентация согласуется с тезисом, что устойчивое развитие в неустойчивом мире требует обновления инструментов контроля и оценки достижимости целей. Второй блок исследования посвящен формированию критериев оценки устойчивого развития, которые сохраняют совместимость с логикой ЦУР, но вводят новые измерения геополитического риска. Утверждается, что мониторинг должен включать не только показатели прогресса по ЦУР, но и параметры,

отражающие уязвимость систем к шокам — прежде всего через энергетическую компоненту: оценка энергетической безопасности при соблюдении принципов устойчивого развития может опираться на системы индикаторов, включая энергетическую три-лемму и индексы рисков энергетической безопасности. Наконец, статья формулирует те вопросы, которые будут развернуты в основной части: какие приоритеты следует считать «новыми» для стран России/СНГ; какие критерии обеспечат релевантность оценки в условиях санкционных и технологических ограничений; и как связать результаты мониторинга с управленческими решениями. В качестве контекста рассматриваются подходы к устойчивому развитию регионов во внешних вызовах и процессах технологической трансформации, что задает исследовательский мост между глобальными ориентирами и региональной практикой.

Материалы и методы

Исследование строится на комбинировании нормативно-индикативного подхода и рамки устойчивости (resilience). Нормативно-индикативный компонент обеспечивает сопоставимость результатов с международной логикой мониторинга ЦУР: оценка прогресса по целям требует использования критериев и показателей — индикаторов устойчивого развития ООН. Для уточнения связи геополитики и устойчивого развития применяется resilience-перспектива, в которой геополитические шоки интерпретируются как внешние возмущения, меняющие осуществимость целевых траекторий и требующие проверки устойчивости систем к ограничениям.

Методологическая процедура включает: (1) концептуализацию каналов влияния геополитики на устойчивое развитие (доступ к технологиям, рынкам, энергетическим ресурсам и инфраструктурным цепочкам); (2) операционализацию «новых приоритетов» через набор проверяемых индикаторов и измеримых прокси; (3) сценарный анализ, где динамика внешних ограничений рассматривается как фактор риска недостижения целей.

В фокусе находится энергетическая составляющая как участок повышенной уязвимости: геополитическая нестабильность, воздействующая на цепочки поставок, усиливает риски сбоев, что обосновывает включение энергетической безопасности в оценку устойчивости.

Для обеспечения методической строгости используется индикативная логика «цель → показатель → интерпретация», а также проводится верификация набора индикаторов на предмет релевантности устойчивому управлению и сопоставимости. В частности, энергетическую безопасность предлагается анализировать при соблюдении принципов устойчивого развития, используя системы индикаторов, ориентированные на три-лемму энергетики, а также индексы рисков энергетической безопасности. Такой дизайн позволяет отделять наблюдаемый прогресс по ЦУР от устойчивости к внешним ограничениям, фиксируя, где выполнение отдельных целей зависит от геополитического контекста.

Дополнительно рассматриваются подходы, применяющие систематизацию данных и «scoring» логики к оценке рисков, что позволяет структурировать обзор релевантных эмпирических исследований по рискам и внешним воздействиям. При этом акцент сохраняется на прикладной интерпретации: отобранные показатели должны отвечать на вопрос, какие элементы устойчивого развития следует считать приоритетными в условиях трансформации среды.

Информационная база и данные

Информационная база исследования формируется из двух взаимодополняющих контуров: (1) международные рамки мониторинга устойчивого развития и (2) специализированные индикаторы, отражающие риски внешних ограничений, прежде всего в энергетике. Базовым «каркасом сопоставимости» выступают индикаторы устойчивого развития, связанные с ЦУР и ориентированные на контроль достижения целей в логике «управление процессом — оценка эффективности средств — отслеживание прогресса». Это

позволяет строить сопоставимые ряды по социальным, экономическим и экологическим направлениям.

Для расширения оценки в геополитическом измерении используются подходы к энергетической безопасности как интегральному параметру устойчивого развития. В исследовательской логике применяются данные и индикаторы, позволяющие оценивать энергетическую безопасность при соблюдении принципов устойчивости, опираясь на систему индикаторов энергетической три-леммы и индексы рисков энергетической безопасности. Сопоставление этих измерений с траекториями ЦУР дает возможность выделить зоны, где внешние шоки повышают вероятность отклонений от целевых ориентиров.

Ключевым элементом базы данных является спецификация структуры индикаторов устойчивого развития. В проектной логике выделяются индикаторы социальных аспектов, экономических аспектов, экологических аспектов (включая показатели воды, суши, атмосферы, иных природных ресурсов и отходов) и институциональных аспектов (программирование и планирование политики, научные разработки, международные правовые инструменты, информационное обеспечение, усиление роли основных групп населения). [13] Такое деление обеспечивает прозрачность отбора переменных и повышает воспроизводимость последующего анализа.

С точки зрения охвата источников предполагается использование международных и отечественных статистических и аналитических массивов, а также документальных данных мониторинга устойчивого развития и энергетической безопасности. Практическая связность обеспечивается тем, что отобранные данные подстраиваются под конкретные условия применения: индикаторы требуют преобразований и адаптаций для корректного сравнения и оценки. В результате информационная база позволяет одновременно учитывать прогресс по ЦУР и измерять способность системы сохранять траекторию развития при геополитических ограничениях.

Результаты и обсуждение

Новые приоритеты устойчивого развития

Геополитические трансформации последних лет переводят дискуссию об устойчивом развитии из плоскости «достижения целей» в плоскость «сохранения траектории развития» при изменении внешних ограничений. В этой логике устойчивое развитие приобретает дополнительный приоритет: способность экономики и институтов обеспечивать выполнение обязательств ЦУР при дефицитах ресурсов, технологических барьерах и нарушениях цепочек поставок. Тем самым усиливается акцент на управляемости рисков, а не только на статической эффективности отдельных мер.

Первым системным сдвигом выступает повышение роли энергетической устойчивости и ресурсной обеспеченности в «сшивке» экологической и социально-экономической повестки. При растущей зависимости энергетики от внешних факторов геополитическая нестабильность усиливает уязвимость цепочек поставок, что требует переосмысления приоритетов энергетического перехода через призму управляемости дефицитов и уязвимостей по критически важным материалам. В прикладном измерении это выражается в переходе от узко технологического понимания перехода к политике диверсификации и снижению рисков разрывов.

Вторым сдвигом является перемещение фокуса с «инноваций как таковых» на «инновации как механизм устойчивости регионов к внешним вызовам». Региональные модели устойчивого развития в условиях технологической трансформации и внешних ограничений предполагают увязку социальных эффектов, инновационной активности и организационного потенциала с устойчивостью системы к внешним шокам. [5] Следовательно, приоритетом становится не только создание новых решений, но и их институциональное закрепление, обеспечивающее непрерывность модернизации при ограничениях доступа к технологиям и финансированию.

Критерии оценки устойчивого развития

Критерии оценки в статье формулируются как связка «цель — индикатор — управленческая интерпретация». Базовую структуру задают индикаторы устойчивого развития по четырем сферам: социальные, экономические, экологические (включая характеристики воды, суши, атмосферы, иных природных ресурсов и отходов) и институциональные. Однако в контексте геополитических трансформаций требуется дополнение критериев характеристиками уязвимости и адаптивности, чтобы оценка отражала реалистичность выполнения обязательств при изменении внешней среды.

Первый новый критерий связан с устойчивостью к внешним шокам как комплексной способностью сохранять баланс сфер развития. Для его построения релевантны шокоустойчивые рамки комплексной оценки по экономической, социальной и экологической сферам, поскольку именно влияние внешних воздействий на разные аспекты жизнедеятельности территориальных образований соответствует актуальной повестке устойчивого развития. Тем самым критерии получают измеримый «мост» между геополитическими ограничениями и тем, какие сферы деградируют быстрее при нарушении внешних условий.

Второй критерий — целевая определенность управления рисками на уровне субъектов и проектов. В логике оценки рисков климата на уровне фирмы подчеркивается необходимость точной оценки климатических рисков, позволяющей разрабатывать адресные стратегии укрепления устойчивости. Переноса подход на геополитические риски, критерий означает: если риск (например, технологический или логистический) распознается без достаточной точности, то мониторинг устойчивости не сможет различить «декларативный прогресс» и реальную подготовленность системы к продолжению проектов.

Третий критерий — региональная релевантность институциональной конфигурации мониторинга и оценки. В современных системах мониторинга устойчивого развития регионов акцент смещается к конструированию регионального механизма и согласованию инструментов реализации стратегии

с условиями глобальных вызовов. Следовательно, критерии должны включать параметры управляемости: наличие и качество планирования, информационное обеспечение, правовые и организационные инструменты, которые позволяют перераспределять ресурсы и корректировать траектории при внешних ограничениях.

Литература

1. Глобальное устойчивое развитие в условиях геополитических ... — <https://www.imemo.ru/publications/info/globalynoe-ustoychivoe-razvitie-v-usloviyah-geopoliticheskikh-vizovov-vozmozhnosti-prostranstvennogo-potentsiala-rossii>
2. [PDF] Устойчивое развитие в неустойчивом мире: объединяя усилия ... — https://www.hse.ru/data/2024/03/01/2082508790/%D0%A3%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B9%D1%87%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B5_%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%B5-%D0%B4%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4.pdf
3. Тема «устойчивое развитие» – Новости – Стратегические проекты – Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» — <https://stratpro.hse.ru/news/keywords/57030940>
4. [PDF] Доклад о целях в области устойчивого развития — https://unstats.un.org/sdgs/report/2023/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2023_Russian.pdf
5. Социальные и инновационные приоритеты модели устойчивого развития региона - Сумина Е.В., Бадюков А.А. / Вопросы инновационной экономики / № 2, 2024 - Первое экономическое издательство - — <https://1economic.ru/lib/121001>
6. Диверсификация цепочек поставок дефицитных материалов обеспечивает минимизацию геополитических рисков — <https://www.isjaee.com/jour/announcement/view/310>

7. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОНТЕКСТЕ УГЛЕРОДНОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ - Вестник Алтайской академии экономики и права — <https://vaael.ru/ru/article/view?id=3968>
8. Принципы устойчивого развития — <https://ru.linkedin.com/pulse/principles-sustainability-christopher-oare-aneni-pmp--i5wtf?tl=ru>
9. [PDF] Understanding climate risk externalities through the global supply ... — <https://eclass.upatras.gr/modules/document/file.php/MECH1277/%CE%95%CE%A1%CE%93%CE%91%CE%A3%CE%99%CE%95%CE%A3-PAPERS%20%CE%91%CE%9D%CE%9F%CE%99%CE%9E%CE%97%202024/17-Climate%20Risk%20in%20SC.pdf>
10. Firm-level climate risk assessment: Recent progress and future ... — <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2950629825000025>
11. Методика комплексной оценки шокоустойчивости ... — <https://vostokgosplan.ru/wp-content/uploads/metodika-kompleksnoj-ocenki-shokoustojchivosti-territorialnyh-obrazovaniy.pdf>
12. Система мониторинга и оценки устойчивого развития регионов | Siberian Journal of Economic and Business Studies / Сибирский журнал экономических и бизнес-исследований — <https://kras-science.ru/jour/index.php/nk/article/view/323>
13. Индикаторы устойчивого развития — <https://www.cawater-info.net/bk/14-1-1.htm>
14. Устойчивое развитие: геополитическая трансформация и ... — <https://dokumen.pub/xix-2-1.html>
15. Устойчивое развитие в 2024 году: как меняется подход российского бизнеса? - Информационный промышленный сайт — <https://indpages.ru/eco/ustoyicheevoye-razveeteeye-v-2024-godu>
16. Укрепление вашей цепочки поставок: стратегическое руководство по снижению рисков и устойчивости — <https://ru.linkedin.com/pulse/fortifying-your-supply-chain-strategic-guide-risk-mitigation-ahmad-c4urf?tl=ru>

17. r/energy on Reddit: Энергетическая безопасность, кажется ... — https://www.reddit.com/r/energy/comments/1shwita/energy_security_feels_like_its_quietly_becoming?tl=ru
18. Принципы ESG: что такое принципы устойчивого развития, стратегии, трансформация бизнеса, факторы, риски, проекты, управление — <https://productlab.ru/blog/esg-principyu>
19. ESG-финансирование и устойчивое развитие банковской деятельности - BanksToday — <https://bankstoday.net/last-articles/banki-last-articles/esg-finansirovanie-i-ustojchivoe-razvitie-bankovskoj-deyatelnosti>
20. Supply Chain Risk Management for Sustainable and Resilient ... — <https://journals.explorerepress.com/tscr/article/view/88>
21. [PDF] Multi-Component Resilience Assessment Framework for a Supply ... — https://rosap.ntl.bts.gov/view/dot/68155/dot_68155_DS1.pdf
22. Framework for resilience strategies in agricultural supply chain — <https://www.frontiersin.org/journals/sustainable-food-systems/articles/10.3389/fsufs.2024.1444910/full>
23. [PDF] Assessing the Landscape of Climate Risk and Supply Chain ... — https://www.c2es.org/wp-content/uploads/2025/09/Climate-Risk-and-Supply-Chain-Report_FINAL_v3.pdf
24. Комплексная оценка устойчивости региональных систем – тема научной статьи по экономике и бизнесу читайте бесплатно текст научно-исследовательской работы в электронной библиотеке КиберЛенинка — <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnaya-otsenka-ustoychivosti-regionalnyh-sistem>

References

1. Global`noe ustojchivoe razvitie v usloviyah geopoliticheskix ... — <https://www.imemo.ru/publications/info/globalynoe-ustoychivoe-razvitie-v-usloviyah-geopoliticheskix-vizovov-vozmozhnosti-prostranstvennogo-potentsiala-rossii>

2. [PDF] Ustojchivoe razvitie v neustojchivom mire: ob`edinyaya usiliya ... — https://www.hse.ru/data/2024/03/01/2082508790/%D0%A3%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B9%D1%87%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B5_%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%B5-%D0%B4%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4.pdf
3. Tema «ustojchivoe razvitie» – Novosti – Strategicheskie proekty` – Nacional`ny`j issledovatel`skij universitet «Vy`sshaya shkola e`konomiki» — <https://stratpro.hse.ru/news/keywords/57030940>
4. [PDF] Doklad o celyax v oblasti ustojchivogo razvitiya — https://unstats.un.org/sdgs/report/2023/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2023_Russian.pdf
5. Social`ny`e i innovacionny`e priority` modeli ustojchivogo razvitiya regiona - Sumina E.V., Badyukov A.A. / Voprosy` innovacionnoj e`konomiki / № 2, 2024 - Pervoe e`konomicheskoe izdatel`stvo - — <https://1economic.ru/lib/121001>
6. Diversifikaciya cepochek postavok deficitny`x materialov obespechivaet minimizaciyu geopoliticheskix riskov — <https://www.isjaee.com/jour/announcement/view/310>
7. OBESPECHENIE E`NERGETICHESKOJ BEZOPASNOSTI V KONTEKSTE UGLERODNOJ NEJTRAL`NOSTI - Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava — <https://vaael.ru/ru/article/view?id=3968>
8. Principy` ustojchivogo razvitiya — <https://ru.linkedin.com/pulse/principles-sustainability-christopher-oare-aneni-pmp--i5wtf?tl=ru>
9. [PDF] Understanding climate risk externalities through the global supply ... — <https://eclass.upatras.gr/modules/document/file.php/MECH1277/%CE%95%CE%A1%CE%93%CE%91%CE%A3%CE%99%CE%95%CE%A3-PAPERS%20%CE%91%CE%9D%CE%9F%CE%99%CE%9E%CE%97%202024/17-Climate%20Risk%20in%20SC.pdf>
10. Firm-level climate risk assessment: Recent progress and future ... — <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2950629825000025>

11. Metodika kompleksnoj ocenki shokoustojchivosti ... — <https://vostokgosplan.ru/wp-content/uploads/metodika-kompleksnoj-ocenki-shokoustojchivosti-territorialnyh-obrazovaniy.pdf>
12. Sistema monitoringa i ocenki ustojchivogo razvitiya regionov | Siberian Journal of Economic and Business Studies / Sibirskij zhurnal e`konomicheskix i biznes-issledovaniy — <https://kras-science.ru/jour/index.php/nk/article/view/323>
13. Indikatory` ustojchivogo razvitiya — <https://www.cawater-info.net/bk/14-1-1.htm>
14. Ustojchivoe razvitie: geopoliticheskaya transformaciya i ... — <https://dokumen.pub/xix-2-1.html>
15. Ustojchivoe razvitie v 2024 godu: kak menyaetsya podxod rossijskogo biznesa? - Informacionny`j promy`shlenny`j sajt — <https://indpages.ru/eco/ustoyicheevoye-razveeteeye-v-2024-godu>
16. Ukreplenie vashej cepochki postavok: strategicheskoe rukovodstvo po snizheniyu riskov i ustojchivosti — <https://ru.linkedin.com/pulse/fortifying-your-supply-chain-strategic-guide-risk-mitigation-ahmad-c4urf?tl=ru>
17. r/energy on Reddit: E`nergeticheskaya bezopasnost`, kazhetsya ... — https://www.reddit.com/r/energy/comments/1shwita/energy_security_feels_like_its_quietly_becoming?tl=ru
18. Principy` ESG: chto takoe principy` ustojchivogo razvitiya, strategii, transformaciya biznesa, faktory`, riski, proekty`, upravlenie — <https://productlab.ru/blog/esg-principy>
19. ESG- finansirovanie i ustojchivoe razvitie bankovskoj deyatel`nosti - BanksToday — <https://bankstoday.net/last-articles/banki-last-articles/esg-finansirovanie-i-ustojchivoe-razvitie-bankovskoj-deyatelnosti>
20. Supply Chain Risk Management for Sustainable and Resilient ... — <https://journals.explorerpublishing.com/tscr/article/view/88>
21. [PDF] Multi-Component Resilience Assessment Framework for a Supply ... — https://rosap.nsl.bts.gov/view/dot/68155/dot_68155_DS1.pdf

22. Framework for resilience strategies in agricultural supply chain —
<https://www.frontiersin.org/journals/sustainable-food-systems/articles/10.3389/fsufs.2024.1444910/full>

23. [PDF] Assessing the Landscape of Climate Risk and Supply Chain ... —
https://www.c2es.org/wp-content/uploads/2025/09/Climate-Risk-and-Supply-Chain-Report_FINAL_v3.pdf

24. Kompleksnaya ocenka ustoychivosti regional'ny`x sistem – tema nauchnoj stat'i po e`konomie i biznesu chitajte besplatno tekst nauchno-issledovatel'skoj raboty` v e`lektronnoj biblioteke KiberLeninka —
<https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnaya-otsenka-ustoychivosti-regionalnyh-sistem>

© Сямина Е.И., 2026. *International agricultural journal*, 2026, № 4, 44-57.